



Bilancio Sociale 2024

Sommario

1. PREMESSA.....	4
2. NOTA METODOLOGICA E MODALITÀ DI APPROVAZIONE, PUBBLICAZIONE E DIFFUSIONE DEL BILANCIO SOCIALE.....	5
3. INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE	8
Aree territoriali di operatività	8
Valori e finalità perseguite.....	9
Attività statutarie individuate e oggetto sociale.....	10
Collegamenti con altri enti del Terzo settore.....	11
Contesto di riferimento	12
Storia dell'organizzazione.....	14
4. STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE.....	19
Consistenza e composizione della base sociale.....	19
Sistema di governo e controllo, articolazione, responsabilità e composizione degli organi.....	19
Mappatura dei principali stakeholder	22
5. PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE	26
Tipologie, consistenza e composizione del personale (retribuito o volontario).....	26
Composizione del personale	27
Attività di formazione e valorizzazione realizzate	30
Contratto di lavoro applicato ai lavoratori	32
Natura delle attività svolte dai volontari.....	33
Struttura dei compensi a qualsiasi titolo attribuiti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo, ai dirigenti nonché ai volontari e agli associati	33

6. OBIETTIVI E ATTIVITÀ.....	34
Dimensioni di valore e obiettivi di impatto.....	35
Output attività.....	40
Tipologie beneficiari	41
Outcome su beneficiari diretti e indiretti e portatori di interesse.....	53
Possesso di certificazioni di organizzazione, di gestione, di qualità.....	53
Livello di raggiungimento degli obiettivi di gestione individuati, eventuali fattori risultati rilevanti per il raggiungimento (o il mancato raggiungimento) degli obiettivi programmati.....	54
7. SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA.....	58
Provenienza delle risorse economiche con separata indicazione dei contributi pubblici e privati.....	58
Capacità di diversificare i committenti	60
Specifiche informazioni sulle attività di raccolta fondi	60
Finalità generali e specifiche delle raccolte effettuate nel periodo di riferimento, strumenti utilizzati per fornire informazioni al pubblico sulle risorse raccolte e sulla destinazione delle stesse	60
Segnalazioni da parte degli amministratori di eventuali criticità emerse nella gestione ed evidenziazione delle azioni messe in campo per la mitigazione degli effetti negativi	62
8. ALTRE INFORMAZIONI NON FINANZIARIE	63
Indicazioni su contenziosi/controversie in corso che sono rilevanti ai fini della rendicontazione sociale	63
Informazioni sulle riunioni degli organi deputati alla gestione e all'approvazione del bilancio, numero dei partecipanti	63
Principali questioni trattate e decisioni adottate nel corso delle riunioni.....	63
Ultime informazioni.....	64
9. MONITORAGGIO SVOLTO DALL'ORGANO DI CONTROLLO SUL BILANCIO SOCIALE (modalità di effettuazione degli esiti).....	65

1. PREMESSA

Dopo gli anni difficili della pandemia, la Cooperativa Arché, che non ha mai smesso di esprimere la propria vision e di realizzare la propria mission, ha continuato a gestire i servizi per la comunità, garantendo la qualità della propria offerta e studiando nuove forme di accoglienza dei bisogni degli utenti, in un continuo lavoro di ricerca e azione che permette alle prestazioni fornite di rispondere sempre meglio alle necessità della cittadinanza.

Durante il 2024 sono state ulteriormente implementate le attività della co-progettazione dei servizi dedicati ai bambini e ai ragazzi dai 6 ai 18 anni del Comune di Castel Goffredo. Il PETER PAN, servizio storico di Arché, ha mostrato la propria capacità di essere flessibile e di modellarsi sui bisogni della comunità, modificando la propria organizzazione in funzione degli orari scolastici, cambiati a partire dall'anno scolastico 2024-2025. Il PROGETTO ADOLESCENTI, forte del Patto di Comunità sottoscritto tra Arché e numerose agenzie educative, culturali e sportive del territorio, ha continuato la sua proposta di esperienze e laboratori dedicati ai preadolescenti e agli adolescenti, in particolar modo durante l'estate, costellata di molte iniziative a loro dedicate. Il progetto è culminato con una delle attività connesse al laboratorio Green-Experience che ha proposto agli adolescenti di passare una notte all'aperto.

I Servizi alla Prima Infanzia di Arché hanno proseguito nelle proprie attività, continuando con proposte sempre più orientate alla *outdoor education*, grazie anche alla supervisione e alla formazione permanente. A novembre il Comune di Castel Goffredo ha indetto una manifestazione di interesse per la co-progettazione del Nido La Coccinella, alla quale Arché ha partecipato, aggiudicandosela.

Per quanto riguarda i Servizi nella Scuola, nel 2024 è proseguita la sperimentazione di ECoS all'interno dell'IC di Castel Goffredo e, a settembre è stato riproposto presso l'Istituto come Servizio in co-progettazione e non più come sperimentazione, proposta che è stata accettata. Inoltre è proseguito il confronto con Le Aziende ASPA e ASPAM per gli Accreditamenti: ASPAM l'ha prorogato fino al 30/06/2025 riconoscendo un aumento dei costi, con ASPA (in scadenza il 31/12/2024) è stato aperto un tavolo per la revisione in collaborazione con le altre Cooperative accreditate. Rispetto agli interventi di ADM, con ASPA, attraverso i fondi del PNRR è stato attivato il programma PIPPI (Programma di Intervento per la Prevenzione della Istituzionalizzazione), che ha visto l'attivazione di alcuni interventi di Educativa Domiciliare. L'Accreditamento ADM, in scadenza con ASPA il 31/12/2024, ha visto l'apertura di un confronto per la revisione dello stesso.

Per quanto riguarda AGRIARCHÉ, dopo lunga analisi e progettazione per rendere il settore sostenibile sia da un punto di vista della gestione del personale che economico, il CdA ha deciso di dismettere le attività ad esso connesse in modo graduale, aprendo eventualmente a collaborazioni sul territorio per mantenere aperte attività legate alla terra, all'agricoltura e al lavoro.

GHENESIS resta sempre una realtà molto apprezzata dalla cittadinanza, che accede ai servizi con sempre maggior intensità. Per il 2024, si segnala che durante l'anno l'équipe multidisciplinare di questa area ha svolto un percorso di formazione e supervisione con la dott.ssa Paola Scalari; parallelamente anche l'équipe degli psicologi del Centro Ghenesis ha intrapreso un percorso di supervisione, sempre con la dott.ssa Scalari.

Nello spirito della ricerca di sempre migliori modi per rispondere ai bisogni dei bambini, dei ragazzi e delle famiglie, Arché continua nel suo impegno per essere una famiglia con le famiglie!

Il Consiglio di Amministrazione

2. NOTA METODOLOGICA E MODALITÀ DI APPROVAZIONE, PUBBLICAZIONE E DIFFUSIONE DEL BILANCIO SOCIALE

Il Bilancio Sociale rappresenta l'esito di un percorso attraverso il quale le organizzazioni, tra cui anche le Cooperative Sociali, “rendono conto” a tutti i portatori di interessi (*stakeholder*) della propria *mission*, degli obiettivi, delle strategie e delle attività, in una logica multidimensionale che prende in esame gli aspetti sociali, ambientali ed economici del proprio operato. In questo senso, il Bilancio Sociale è uno strumento di informazione e trasparenza utile agli *stakeholder* (lavoratori, associati, cittadini, pubbliche amministrazioni, ecc.) e, al tempo stesso, un dispositivo che va a beneficio dell'impresa sociale per la valutazione e il controllo dei risultati conseguiti, potendo così contribuire a una gestione più efficace e coerente con i valori e la *mission* dell'ente stesso. Per questi motivi, il bilancio sociale adempie contemporaneamente a tre funzioni: gestione, controllo e rendicontazione.



Secondo il Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali del 4 luglio 2019, “Adozione delle Linee guida per la redazione del Bilancio Sociale degli Enti del Terzo Settore”, il Bilancio Sociale è un documento che va redatto rispettando alcune specifiche caratteristiche:

- **completezza:** vanno identificati tutti i principali *stakeholder* e, quindi, inserite solamente le informazioni rilevanti per la comprensione della situazione e dell'andamento dell'Ente e degli impatti economici, sociali e ambientali della sua attività;
- **rilevanza:** vanno inserite senza omissioni tutte le informazioni utili ad una valutazione da parte degli *stakeholder*;
- **trasparenza:** vanno chiariti i criteri utilizzati per rilevare e classificare le informazioni;
- **neutralità:** le informazioni vanno rappresentate in modo imparziale, documentando quindi aspetti positivi e negativi, evitando sovrastime, sottostime e presentazione di dati incerti come certi;

- **competenza di periodo e periodicità:** vanno documentati attività e risultati dell'anno di riferimento e il documento deve essere redatto in modo ricorrente e regolare;
- **comparabilità:** vanno inseriti, per quanto possibile, dati che consentano il confronto temporale (come un certo dato varia nel tempo) e spaziale (confrontando il dato con quello di altri territori o Enti);
- **chiarezza:** è necessario un linguaggio accessibile anche a lettori privi di specifica competenza tecnica;
- **veridicità e verificabilità:** va fatto riferimento alle fonti utilizzate;
- **identificabilità:** la responsabilità della sua redazione e i contenuti devono essere riconducibili all'organo di governo dell'organizzazione;
- **pubblicità:** è un documento consultabile liberamente e che quindi deve essere facilmente accessibile a tutti gli *stakeholder*.

Arché si occupa di redigere il Bilancio Sociale fin dall'esercizio 2006 e negli anni ne ha promosso l'evoluzione contenutistica fino ad arrivare alla forma attuale, in cui la Cooperativa viene descritta partendo dalle sue "radici" (storia, *vision* e *mission*) e arrivando alle attività realizzate, con l'attenzione a specificare:

- gli *stakeholder*-clienti e fornitori (tipologia dei clienti suddivisi in pubblica e privata, analisi dei ricavi e dei contributi provenienti da pubblico o da privato, fornitori);
- gli *stakeholder*-struttura organizzativa (Soci lavoratori e volontari suddivisi tra uomini e donne, organo di amministrazione);
- i rapporti con Associazioni, Enti, Consorzi e più in generale con la comunità;
- le attività e i servizi, con descrizione quali-quantitativa delle attività e dell'utenza coinvolta;
- gli *stakeholder*-lavoratori (con analisi quantitativa rispetto a mansione, suddivisione maschi/femmine, fasce anagrafiche, anzianità di servizio, inquadramento contrattuale, titoli di studio, contratto part time/full time, aree di lavoro);
- la formazione con descrizione sintetica dei corsi;
- il volontariato con la valorizzazione economica;
- il valore aggiunto e la ripartizione del valore aggiunto, gli sconti e le calmierazioni;
- gli indici di bilancio (liquidità, indebitamento, rotazione dei crediti in giorni, incidenza costo del personale, valore produzione per addetto).

A partire dal Bilancio Sociale 2021, secondo le Linee Guida del Ministero, la quantità delle informazioni è stata implementata con:

- approfondimento e analisi degli aspetti relativi alla democraticità interna e alla partecipazione dei Soci;
- lavoratori: analisi quantitativa delle assunzioni, cessazioni e stabilizzazioni dei contratti; analisi della posizione dei lavoratori svantaggiati; analisi della retribuzione lorda minima e massima dei lavoratori;
- valutazione del valore dell'operato della Cooperativa e degli obiettivi di impatto riguardanti: lo sviluppo economico del territorio, la partecipazione e l'inclusione dei lavoratori anche nella *governance*, la resilienza occupazionale, il cambiamento dei beneficiari dei servizi, la qualità e l'accessibilità ai servizi, le relazioni con la comunità, lo sviluppo imprenditoriale e dei processi innovativi, le conseguenze sulle politiche pubbliche, la sostenibilità ambientale e lo sviluppo tecnologico;

- *outcome* sugli *stakeholder*, in particolare i beneficiari dei servizi;
- per quanto riguarda gli aspetti economici: composizione del capitale sociale secondo la tipologia dei Soci, capacità di diversificare i committenti, suddivisione dei ricavi in base al settore di attività.

Questa implementazione renderà più immediata e accurata la valutazione di impatto sociale dell'attività di Arché.

Il Bilancio Sociale viene redatto da un gruppo di lavoro di cui fanno parte la referente per la stesura del BRES, la Presidente e Responsabile Amministrativa e i Coordinatori dei Servizi e, secondo lo Statuto di Arché, viene approvato dall'Assemblea Ordinaria dei Soci.

Il Bilancio Sociale 2023 di Arché viene approvato in data 15 maggio 2025 e viene pubblicato sul sito della Cooperativa <https://cooparche.it/>.

3. INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

Nome dell'Ente	ARCHÉ COOPERATIVA SOCIALE ONLUS
Codice fiscale	01896190202
Partita IVA	01896190202
Forma giuridica e qualificazione ai sensi del codice del Terzo settore	Cooperativa Sociale di tipo A + B (mista)
Indirizzo sede legale	via ACCADEMIA n. 11 - 46042 - CASTEL GOFFREDO (MN)
N° Iscrizione Albo Delle Cooperative	A125912
Telefono	0376 781391
Fax	0376 781921
Sito Web	https://cooparche.it/
Email	info@cooparche.it
Pec	cooparche@legalmail.it
Codici Ateco	88.99.00
	01.13.01
	47.81.01

Aree territoriali di operatività

La Cooperativa Arché opera per lo più sul territorio dell'alto mantovano, in particolare nei distretti dei Piani di Zona di Asola e Guidizzolo. In collaborazione con il Consorzio di Cooperative Sol.Co.-Mantova di cui è socia e, con altre realtà cooperative ugualmente associate, partecipa a progetti anche di ampio respiro che spingono la sua operatività oltre i confini dei distretti summenzionati, più in generale nella provincia di Mantova.

Valori e finalità perseguite

I principi che ispirano la Cooperativa e il suo modo di lavorare sono:

- la mutualità
- la solidarietà
- la democraticità
- l’impegno
- l’equilibrio delle responsabilità rispetto ai ruoli
- lo spirito comunitario
- il legame con il territorio
- un equilibrato rapporto con lo Stato e le Istituzioni pubbliche

Gli articoli 3 e 4 dello Statuto definiscono lo scopo principale di Arché:

“... suo fine è il perseguimento dell’interesse generale della comunità alla promozione umana e all’integrazione sociale dei cittadini.”

Concretamente ciò si traduce come segue:

“... La Cooperativa intende realizzare i propri scopi attraverso la gestione di servizi socio-sanitari ed educativi orientati in via prioritaria, ma non esclusiva, a rispondere ai bisogni dei bambini, ragazzi e giovani con particolare attenzione a chi si trovi in uno stato di bisogno, materiale e morale, ovvero in una situazione di sfavore o marginalità sociale nonché a persone con difficoltà di apprendimento, di integrazione socio-culturale o esposte a rischio di emarginazione...”

In particolare dallo statuto si possono evincere la VISION (ovvero sogni, senso e capisaldi di valore) e la MISSION (ovvero identità, oggetto sociale, obiettivi di realizzazione) della Cooperativa (per la versione integrale cfr. BRES 2010).

VISION

Arché crede nei valori della mutualità, della democraticità, della solidarietà, del dono, della sussidiarietà e nella collaborazione e nel legame con il territorio. Arché crede nella dimensione della famiglia “comunitaria”, forte della propria identità interna e allo stesso tempo protagonista diretta del proprio territorio. Agisce perché le nostre città e i nostri paesi diventino “famiglie sociali”, cioè luoghi che facciano star bene i bambini e i ragazzi, attraverso progetti pedagogici che creino spazi di relazioni ed “empatia”.

MISSION

Arché opera con la finalità di sostenere il benessere della propria comunità, ponendosi come soggetto attivo delle politiche sociali, promuovendo e gestendo iniziative, servizi, progetti educativi e sociali. Arché ha lo scopo di promuovere e valorizzare la famiglia: in particolare tiene “in testa ai propri pensieri” tutti i bambini e i ragazzi, lavorando prevalentemente nell'area che solitamente viene definita “agio”.

Attività statutarie individuate e oggetto sociale

Arché si occupa di promuovere il benessere della comunità in cui opera offrendo servizi socio-educativi e socio-sanitari ai minori e alle loro famiglie, collocandosi per lo più nell'area della promozione dell'agio, ma con una particolare attenzione anche a chi si trova in una situazione di fragilità sociale, economica o familiare e per questo esposto ad un rischio di emarginazione. Nello specifico, proprio l'impegno nelle attività di inclusione di chi si trova ai margini per motivi diversi è cresciuto progressivamente negli ultimi anni, diventando parte importante dell'operatività della Cooperativa, sia in termini di impiego del personale che di ricerca e innovazione.

La Cooperativa, nei comuni dell'alto mantovano, ha gestito nel 2024 i seguenti servizi: 4 Nidi d'Infanzia, 2 Scuole dell'Infanzia, servizi integrativi per la Scuola dell'Infanzia, 3 Centri di Aggregazione Giovanile, laboratori per preadolescenti, adolescenti e giovani, servizi di Assistenza Domiciliare Minori, di Incontri Protetti e di Educativa Scolastica sia per ASPA (Piano di Zona Ambito di Asola) che per ASPAM (Piano di Zona Ambito di Guidizzolo), servizi di sostegno ad adolescenti tramite voucher per ASPA.

Inoltre gestisce Ghenesis, Centro di Ben-Essere Familiare, costituito da un Consultorio Familiare accreditato da Regione Lombardia, che offre interventi nell'area del benessere della coppia, della maternità e della famiglia e da un servizio di diagnosi di abilitazione e riabilitazione in età evolutiva, dove vengono erogate differenti prestazioni, tra cui consulenze psicologiche e psicoterapeutiche, interventi per bambini con autismo, valutazioni e trattamenti psicomotori e logopedici, diagnosi per Disturbi Specifici dell'apprendimento (DSA) e potenziamenti cognitivi con metodo Feuerstein, potenziamenti fonologici, della lettura, della scrittura, del calcolo, meta-cognitivi, cognitivi e training delle funzione esecutive. Dal 2022 sono presenti come professionalità che implementano l'offerta di Ghenesis anche una pediatra di impostazione omeopatica, una nutrizionista specializzata in area infantile e un ginecologo. Dal 2024 fa parte dell'équipe Ghenesis anche un Terapista della neuro e psicomotricità in età evolutiva, figura professionale che ha permesso di implementare alcuni interventi.

Dal 2016, la Cooperativa cura anche Agriarché, un progetto di Agricoltura Sociale con la finalità di offrire opportunità lavorative e di tirocinio per giovani disoccupati o in situazione di fragilità.

Dal 2017, Arché si occupa a Castel Goffredo di una parte del Progetto "Aree Verdi, bene comune" con l'obiettivo di recuperare insieme ai residenti aree verdi da qualche anno abbandonate affinché possano ritornare punto di socializzazione del quartiere, con la prospettiva di un'apertura più ampia ai residenti di altre zone del paese.

Infine nel 2022 si consolida il progetto adolescenti con l'attivazione di diversi laboratori: Rap-Trap, Green Experience, Riprogettiamo la Castel Goffredo del futuro, Comunicazione, Love&Sex, Street Art, e l'organizzazione di alcuni eventi, come il Quizzone e la serata finale a Casalmoro. Il progetto è culminato nel 2024 con una delle attività connesse al laboratorio Green-Experience che ha proposto agli adolescenti di passare una notte all'aperto, attività a cui hanno partecipato 15 tra ragazzi e ragazze.

Collegamenti con altri enti del Terzo settore

Il massiccio lavoro di rete esercitato dalla Cooperativa fa sì che esistano intensi rapporti di collaborazione con altre organizzazioni del “Terzo Settore”.

Sol.Co.-Mantova

Arché è Socia di Sol.Co.-Mantova e questo permette di svolgere un comune lavoro di progettazione e pianificazione. Fino al 31/12/2024 è stato attivo un *General Contractor* per la gestione del Nido Comunale LA COCCINELLA. Con il Consorzio è in essere anche una collaborazione per il Progetto Autismo di cui la Cooperativa è partner ed una per la valutazione dei Disturbi Specifici dell'Apprendimento (Arché partecipa con i propri professionisti all'Equipe Diagnostica DSA). Sol.Co. è anche uno dei partner del bando aggiudicato nel 2019 “Emblematici maggiori” obiettivo del quale è la realizzazione di azioni in favore di adolescenti e giovani in situazione di rischio psichiatrico e psico-sociale. Inoltre Arché è partner di Sol.Co. nel progetto SINERGIE, per incentivare l'utilizzo dell'articolo 14 (D. Lgs. 276/2003) per il collocamento mirato di persone disabili nel mondo del lavoro. Dal 2020, in partnership con Sol.Co., Confcooperative e Arci, Arché accoglie Volontari del Servizio Civile Universale che vengono affiancati agli operatori dei servizi accreditati.

Infine l'adesione a Sol.Co.-Mantova, offre la possibilità di:

- entrare in contatto e collaborare con altre cooperative con lo stesso scopo sociale;
- avviare processi di valutazione della qualità delle iniziative proposte;
- avere supporti per la ricerca, lo sviluppo, l'innovazione, la formazione e la sperimentazione.

Durante il 2024 Arché ha iniziato a partecipare ai tavoli organizzati da Sol.Co. che hanno l'obiettivo di separare le competenze del Consorzio, assegnando la gestione diretta delle RSD a Sol.Co. P.IVA e affidando il resto degli ambiti ad un nuovo soggetto giuridico, ancora da individuare ed ideare.

Confcooperative/Federsolidarietà

Nel 2005 l'Assemblea di Arché ha deliberato di aderire alla Confederazione Cooperative Italiane per il tramite della Confcooperative Provinciale di Mantova, quale associazione nazionale di rappresentanza, assistenza, tutela e revisione del movimento cooperativo.

Altre partecipazioni e quote:

La Cooperativa ha tenuto rapporti anche con altre cooperative sociali del mantovano. Arché è socia della Cooperativa Simpatría di Suzzara (MN) al fine di sostenere questa organizzazione, anch'essa appartenente alla rete di Sol.Co.-Mantova, nel realizzare un interessante progetto di Casa-Laboratorio a favore dei ragazzi e delle famiglie, nonché favorire un proficuo scambio di esperienze con una realtà che opera nello stesso settore ma in zone geografiche diverse. Dal 2012 inoltre Arché è socia della Cooperativa Il Giardino dei bimbi.

Denominazione	Quota
Simpatría Cooperativa Sociale di Solidarietà o.n.l.u.s.	1.446,00 euro
Giardino dei bimbi Società Cooperativa Sociale o.n.l.u.s.	2.000,00 euro
Sol.Co.-Mantova	7.100,00 euro

Contesto di riferimento

Il contesto territoriale in cui opera la Cooperativa Arché si colloca nei comuni dell'alto mantovano.

La zona, che presenta una discreta densità abitativa (301 abitanti/km² rispetto alla media della provincia di Mantova che è di 174)¹, è caratterizzata da un'economia tipicamente agricola, anche se negli anni del secondo dopoguerra si è assistito a un incremento della produzione industriale e ad una vivace attività terziaria. Lo sviluppo industriale e terziario ha fatto da traino, soprattutto durante gli ultimi anni, ad un incremento demografico costante in tutti i comuni, in particolare Castel Goffredo. In questa zona, la tendenza alla crescita è imputabile ad un aumento della popolazione straniera, attratta da poli industriali significativi: a Castiglione delle Stiviere il polo alimentare, lattiero-caseario e della calza, a Castel Goffredo quello della calza e dell'intimo. Inoltre è da considerare che i comuni di questo circondario mostrano valori dell'indice di vecchiaia e di dipendenza strutturale (rapporto tra popolazione in età non attiva e popolazione in età attiva) inferiori a quelli del resto della provincia. Questo aspetto è significativo nei comuni di Castiglione e Castel Goffredo dove la struttura della popolazione appare meno sbilanciata verso le fasce d'età più anziane.

In questo contesto, la Cooperativa opera offrendo, secondo la propria *mission*, servizi rivolti ai minori e alle famiglie, privilegiando, da sempre, il lavoro di rete e la collaborazione con le altre realtà del territorio, in coerenza con la scelta di fondo della cooperazione sociale. A tal proposito collabora attivamente con tutte le realtà locali che a diverso titolo lavorano per l'infanzia, l'adolescenza e la famiglia. Oltretutto, sul territorio di Castel Goffredo è molto vivace il tessuto associazionistico: si contano infatti ben 53 Associazioni, con finalità sociale/civile, ambientale, turistica, culturale e sportiva, che, in varie occasioni, intrecciano le proprie attività nella realizzazione di progetti comuni. Con questi partner ed altri più istituzionali è stato possibile monitorare e leggere la realtà del territorio e proporre iniziative e servizi in raccordo e in sinergia, attivando diversi Tavoli di Rete specifici.

Coordinamento Pedagogico Territoriale: è “un organismo stabile nel tempo che comprende e riunisce i coordinatori dei servizi educativi per l'infanzia e delle scuole dell'infanzia esistenti su un territorio (statali, comunali, privati, paritari) e costituisce un elemento indispensabile dal punto di vista tecnico-pedagogico della governance locale del sistema integrato svolgendo un ruolo fondamentale nell'espansione e qualificazione dello zero-sei attraverso il confronto professionale collegiale.” La Cooperativa Arché ha partecipato nel 2024 sia al Coordinamento pedagogico 0-6 dell'ambito di Asola sia a quello dell'ambito di Guidizzolo.

Tavolo dei Coordinatori del Servizio di Educativa Scolastica: il tavolo è composto da rappresentanti delle Cooperative del Mantovano afferenti a Confcoopertaive-Federsolidarietà e lavora sulla figura professionale dell'Educatore di Plesso/Educatore della comunità Scolastica (ECoS).

Coordinamento Permanente Provinciale: indetto da Federsolidarietà e Confcooperative per la figura dell'Educatore a scuola.

Tavolo di Coordinamento dell'ambito dell'Asolano: indetto da ASPA per l'Educativa Scolastica.

Tavolo di rete Agricoltura Sociale: per la realizzazione del progetto Agriarché, la cooperativa ha partecipato ad un bando promosso dalla Fondazione Cariverona, ed ha contribuito all'attivazione del Tavolo per l'Agricoltura Sociale, i cui partner sono: Istituto Comprensivo e Comune di Castel Goffredo, Caritas, Istituto Bonsignori Liceo e Scuola Media (Remedello – BS), Confcooperative, Società Corini, Sol.Co. Mantova e Mestieri Lombardia.

¹ Al 01/01/2024, fonte ISTAT.

Associazioni in Rete (già Tavolo di Rete di Coesione Sociale): prosegue il lavoro di rete tra associazioni, enti locali ed altre realtà tra cui quella di Archè sia come Associazione che come Cooperativa. Il gruppo promuove nuove progettualità come i progetti a favore delle tre Aree Verdi (Palanca, Musicisti e Alpini) e altre iniziative di solidarietà. Nel 2021 la rete promuove il progetto PIÙ CULTURA = MENO VIOLENZA! con molte delle realtà associative castellane. Nel 2023 la rete promuove il progetto “RiGeneraAzioni Sostenibili” che vede la partecipazione di Associazione Archè (in qualità di Capofila del progetto), del Comune di Castel Goffredo e delle Associazioni del territorio El Castel, Acli, Cactus, Samambaia, Don Aldo Moratti, Pastorius, Amici di Mario Pavesi, Agesti, Polisportiva Castellana, Acerbi, Pro Loco, La radice. In questo progetto la Cooperativa non è direttamente partner ma è stata fornitrice di servizi e attività.

Progetto AFFIDO SI PUÒ: dopo aver terminato a fine 2022 la collaborazione con il Distretto di Guidizzolo, prosegue la progettualità portata avanti in questi anni di affiancamento ai Servizi e alla Tutela del Distretto di Asola, svolgendo i seguenti compiti: valutazione sociale in accordo con Tutela e ATS; aggiornamento banca dati famiglie affidatarie; raccolta richieste, individuazione di famiglie disponibili e accompagnamento all'inizio dell'affido; conduzione del gruppo di mutuo aiuto sia per quanto riguarda gli adulti che i bambini e ragazzi in affido; accompagnamento agli affidi in corso. MIRKO

Tavolo preadolescenti e adolescenti: alla fine del 2018 si è costituito a partire dall'analisi di un bisogno del territorio di Castel Goffredo il Tavolo Preadolescenti e Adolescenti con l'obiettivo di studiare nuove progettualità che possano coinvolgere i ragazzi nella fascia di età 11-17 anni. È stato sottoscritto un patto di comunità da Archè, Istituto Comprensivo di Castel Goffredo, Parrocchia S. Erasmo, Associazione Pastorius, ASD Polisportiva Castellana, Agesti, Associazione Sport Lab Padel and More, Agesci Castel Goffredo e Associazione Samamabaia con l'obiettivo di rispondere alla manifestazione di disagio e fragilità di alcuni gruppi non ben identificati di ragazzi; il tavolo ha iniziato la propria attività con un percorso di formazione che si è poi concretizzato in un progetto prima di analisi del territorio e, successivamente, di proposta di attività specifiche. Dalla sua attività, che promuove e sostiene anche la ricerca di finanziamenti, hanno preso vita il Progetto Preadolescenti “Officina dei saperi” e “Officina delle Arti e dei Mestieri” e il Progetto Adolescenti.

Progetto RIANNODARE I FILI DELLA VITA. TUTELA E PROSPETTIVE DI FUTURO PER BAMBINI E RAGAZZI MALTRATTATI DAGLI ADULTI: il progetto regionale, presentato sul bando promosso dalla Fondazione CON I BAMBINI, intitolato RICUCIRE I SOGNI e che prevede la presentazione di iniziative a favore di minori vittime di maltrattamento, nasce dalla collaborazione tra Enti Pubblici, Cooperative Sociali, Organizzazioni del Terzo Settore, Fondazioni di Comunità operanti nelle 4 province lombarde di Brescia, Bergamo, Mantova, Cremona e Crema. Il Soggetto Responsabile è la Cooperativa ELEFANTI VOLANTI SCS ONLUS di Brescia. Per i Distretti di Asola e Guidizzolo i partners sono: Archè Cooperativa Sociale Onlus (in qualità di referente territoriale per i due Distretti), ASPA (Azienda Speciale Consortile Servizi Alla Persona dell'Asolano), Comune di Asola, Comune di Castel Goffredo e Comune di Castiglione d/Stiviere. Il progetto considera le diverse accezioni di violenza (psicologica, sessuale e trascuratezza) di cui sono vittime i minori, in forma diretta o assistita; interviene in caso alte conflittualità genitoriali; include i figli delle donne vittime di violenza. Le attività promosse si concentrano sull'implementazione di quanto già presente sul territorio (accoglienza in centri protetti, tutela del minore, presa in carico terapeutica, ricostruzione dei legami ove possibile agendo sul triplice livello di vittima, carnefice e dinamica relazionale). Si pone, tra gli obiettivi: la costruzione di un continuum integrato di intervento tra le diverse tipologie di servizi e di Enti coinvolti; la creazione di procedure condivise; la promozione e circolazione delle buone prassi; la formazione e la sensibilizzazione culturale.

Storia dell'organizzazione

La Cooperativa Arché nasce a Castel Goffredo il 30 luglio 1999, sulle radici dell'Associazione Arché, costituita il 23 dicembre 1993, anche se l'idea era in cantiere già dal 1991. L'esperienza maturata in campo associazionistico e la volontà di modificare il proprio modo di lavorare con un pizzico di imprenditorialità in più, hanno fatto sì che l'Associazione si "trasformasse" prima in una Cooperativa di tipo A e successivamente in una di tipo misto, iscritta alle sezioni A e B.

Anni 1999-2002: i primi anni della Cooperativa

Alla fine del 1999 la Cooperativa si aggiudica, in compartecipazione con il Consorzio di Cooperative Sociali Sol.Co. Mantova, la gara di appalto indetta dal Comune di Castel Goffredo per la gestione del Centro di Aggregazione Giovanile denominato PETER PAN. Arché si aggiudica di nuovo la gara nel 2001.

Nel 2000 si intensificano le collaborazioni con il territorio (la Parrocchia con il Grest estivo; l'Osservatorio di Cooperazione con un laboratorio di giochi cooperativi nella scuola).

Nel 2002, grazie ad un finanziamento regionale, ai sensi della Legge 23/99, nascono sul territorio due Nidi Famiglia, uno a Castel Goffredo e uno a Casaloldo.

Per tutto l'anno 2001/2002 la Direzione Didattica di Castel Goffredo riconferma la collaborazione aumentando il numero delle classi che partecipano ai laboratori di animazione teatrale.

Iniziano in questi anni importanti collaborazioni con altri attori del territorio, promuovendo attività ed iniziative innovative: due sono i progetti "pilota" che poi prenderanno una forma e natura molto più strutturata negli anni successivi:

- SPAZIO FAMIGLIA: un progetto a favore a supporto della genitorialità attraverso formazione, consulenze educative e mutuo-aiuto tra famiglie;
- APRIPISTA: un progetto che si basa su una progettazione integrata per la fascia d'età dei preadolescenti.

Anni 2003-2005: il consolidamento del sistema.

Aumenta la compagine sociale da 24 a 28 soci, i dipendenti da 12 passano a 24.

Viene confermata ancora per un anno la gestione del servizio GLI ALLEGRI GHEPARDI, CAG di Carpenedolo (BS) fino a maggio 2005, momento in cui viene passata la gestione ad un'altra realtà.

Aumentano notevolmente i laboratori nelle scuole.

Si implementano i servizi alla prima infanzia: viene aperto un terzo Nido Famiglia a Castel Goffredo, denominato LA FARFALLA; viene attivata una proposta di Spazio Gioco per bambini dai 18 ai 36 mesi, con modalità più flessibili e personalizzabili; nella primavera del 2004 nasce IL GIROTONDO, Nido Famiglia a Piubega; a gennaio 2005 apre un Nido Famiglia a Mariana Mantovana.

Le iniziative a favore dei preadolescenti hanno potuto proseguire con un progetto denominato ATTRA...VERSO. Tra le numerose attività previste, alla Cooperativa è stata affidata l'attività PREADOLESCENTI IN ORATORIO, attività educativa presso l'Oratorio di Castel Goffredo. In seguito sono state promosse esperienze simili anche in altre parrocchie limitrofe (Medole e Asola) che hanno chiesto la collaborazione di Arché. Nel 2004 il progetto Oratori si estende anche a Piubega.

Sempre nel 2004 grazie all'esperienza e alla sensibilità di alcuni operatori della cooperativa è stato anche possibile attivare un progetto per poter offrire ai bambini in ospedale o in altri istituti la presenza di un clown che porti un sorriso ed aiuti bambini e famiglie ad affrontare questi eventi.

È stato proposto a tutti i soci, storici e nuovi (oltre che a diverse persone interessate ad associarsi) il corso NUOVI SOCI all'interno del quale si è riflettuto su quale sia la nuova "fisionomia" di Arché. Tale esperienza, oltre che aver consolidato l'appartenenza alla base sociale, ha portato alla riscrittura di vision e mission.

Anni 2006-2008: un periodo di grande espansione.

In questi anni l'Area Prima Infanzia consolida sempre più i servizi esistenti: apre un nuovo Nido Famiglia da settembre 2007 a Redondesco; inizia la cogestione del Nido Comunale LA COCCINELLA di Castel Goffredo; nel 2008 alcuni Nidi in ottemperanza alla DGR n° 20588/2005 della Regione Lombardia si trasformano da Nido Famiglia a Nido o a Micronido, con un cambiamento più numerico che valoriale-pedagogico; si amplia l'esperienza nell'ambito 3/6 anni, acquisendo la gestione della Scuola dell'Infanzia Comunale di san Fermo di Piubega ed aprendo/sperimentando una sezione "Primavera" all'interno della Scuola dell'infanzia statale di Asola.

Nel settembre 2006, in accordo con il Comune e la Direzione Didattica di Castel Goffredo, Arché inizia a gestire un nuovo servizio denominato SPAZIO COMPITI, per chi sceglie di svolgere i compiti scolastici o SPAZIO ANIMAZIONE per chi sceglie un laboratorio di animazione teatrale pomeridiano.

Nel 2006 con il progetto denominato CI SEI? CI FAI? SEI CONNESSO? e con la sua continuazione nell'anno 2007 si mettono in rete tre parrocchie e altrettanti comuni (Asola, Castel Goffredo e Piubega) e una rete significativa di enti del terzo settore e del volontariato. Nel 2008 il progetto con i preadolescenti continua attraverso contributi dei comuni. La Cooperativa è inoltre impegnata nelle Parrocchie di Marcaria, Casatico, San Michele e Acquafredda.

Per quanto riguarda i laboratori nelle scuole nel 2006 si ottiene un cospicuo finanziamento dalla Fondazione Cariplo che garantisce laboratori nelle Scuole dell'Infanzia, Primaria e Secondaria Inferiore di Castel Goffredo e Casaloldo, concluso con la rassegna teatrale "Dalla p...Arte del bambino!" e il primo Festival dello Spettacolo, rilanciando fortemente la Cooperativa sul territorio.

Prosegue l'esperienza dei clown in corsia che nel 2007 e nel 2008, anche grazie ad un finanziamento da parte di Cariverona, raggiunge il periodo di massima conoscenza: vengono proposti anche corsi di formazione, allargando il gruppo dei clown dottori e nell'ottobre 2008 viene organizzato da Arché il convegno provinciale "Un sorriso in ospedale".

Si attiva anche un servizio di sostegno alla maternità con il progetto ESSERE NEO-MAMME in cui viene offerto un luogo caldo e accogliente a mamme e bambini da 0 a 9 mesi.

Anni 2009-2014: anni difficili

Il 2009, l'anno in cui Arché compie 10 anni come Cooperativa dopo averne compiuti 15 come Associazione, si lancia nell'avventura di acquistare la Nuova Casa Arché, spazio in cui:

- ampliare parte dei servizi per la prima infanzia;
- ottenere una maggiore economia gestionale, evitare la frammentazione, patrimonializzare la Cooperativa e garantire l'autonoma sostenibilità dei propri servizi nel tempo;
- avviare ed offrire un nuovo servizio attraverso GEHENESIS-SPAZIO DI BEN-ESSERE FAMILIARE. Un'avventura molto onerosa e impegnativa soprattutto dal punto di vista dell'impegno economico.

Nel periodo agosto 2009-agosto 2011 Arché attiva anche una collaborazione importante per le risorse impiegate (sia in termini di personale che economiche) con un professionista fund raiser nell'intento di sostenere le spese per l'acquisto della Casa Arché.

Arché in general contractor con Sol.Co.-Mantova, aggiudicandosi l'importante gara d'appalto che l'Amministrazione di Castel Goffredo ha deciso di indire per la gestione di diversi servizi educativi del territorio (Nido Comunale LA COCCINELLA, CAG PETER PAN e Assistenza Domiciliare Minori) conserva una cospicua parte di servizi che già gestiva (circa il 65%) potendo mantenere in essere la sua struttura di risorse umane.

Viene chiusa l'esperienza del Nido Famiglia di Redondesco e del Nido Famiglia BIANCANEVE di Castel Goffredo, mentre si apre da settembre 2010 l'esperienza della gestione del Nido Comunale PRIMO TUFFO di Carpenedolo (BS) e i due Nidi Famiglia di Piubega confluiscono in un'unica nuova struttura. Proseguono invece sostanzialmente tutte le altre attività già iniziate negli anni precedenti.

Il 2012 invece si caratterizza per il consolidamento dell'attività consultoriale: già sul finire del 2011 Ghenesis Spazio di Benessere Familiare viene accreditato da Regione Lombardia con DGR n. 2301 del 13/10/2011 come Consultorio familiare e nel 2012 inizia il progetto VOLARE SI PUÒ, sempre con finanziamento della Regione Lombardia che ha permesso il decollo delle attività consultoriali.

Il 2013 si presenta come un anno molto difficile, soprattutto per la forte crisi economica che sempre più ricade sulle attività di Arché: per la prima volta l'Assemblea Soci si ritrova a discutere cosa fare nel caso di mancato lavoro.

Alla fine, però, l'anno 2014 si chiude non solo confermando il lavoro a tutta la compagine, ma in alcuni casi addirittura aumentando l'impegno richiesto.

Anni 2015-2019: inizia una nuova stagione di Arché

Nel 2015 i primi segnali di ripresa economica danno lo slancio per intraprendere nuove e diverse sfide. Durante il 2016, infatti, viene avviata un'attività di tipo agricolo di carattere marginale alle attività tipiche della Cooperativa, per sperimentare una forma di riabilitazione educativa diversa e favorire l'ingresso nel mondo del lavoro di ragazzi/giovani seguiti nei servizi prioro o nella rete di appartenenza della Cooperativa (Sol.Co.-Mantova, Servizi Sociali dei comuni con i quali Arché lavora). Il progetto, denominato AGRIARCHÉ, ha visto la sua concretizzazione nella primavera del 2016, con la raccolta e vendita dei primi frutti a partire dall'estate.

Nel 2017 Arché è diventata cooperativa mista, iscritta sia alla sezione di tipo A che di tipo B e ha iniziato ad effettuare un inserimento lavorativo ai sensi della legge 381/91. L'attività di AGRIARCHÉ, ancora in start up, necessita di consolidarsi e di raggiungere ancora i risultati previsti e per questo si assiste proprio nel 2017 ad un faticoso andamento economico finanziario della Cooperativa.

Il 2018 è un anno ricco di impegno in cui Arché, sempre attenta ai bisogni del territorio da una parte e alla possibilità di accedere a finanziamenti sia pubblici che di fondazioni dall'altra, lavora per sostenere la fragilità economica di AGRIARCHÉ, implementare gli spazi a disposizione di Ghenesis e partecipare a bandi che mettano a disposizione sovvenzioni economiche per la gestione di servizi. La Cooperativa infatti si aggiudica:

- il bando pubblicato dal Piano di Zona di Asola PON (Piano Operativo Nazionale) per il Sostegno all'Inclusione Attiva delle famiglie con almeno un minore e che hanno ottenuto il REI (Reddito di Inclusione);
- il bando Conciliare la Responsabilità, per la facilitazione dell'integrazione del tempo del lavoro con quello per la famiglia;
- il bando Coltivare Valore di fondazione Cariplo per sostenere e implementare l'attività di agricoltura sociale.

Nel 2019 la Cooperativa si aggiudica anche il bando "Interventi Emblematici Maggiori", sempre di Fondazione Cariplo, in associazione con il Consorzio Sol.Co.-Mantova, le Cooperative Ippogrifo e Alce Nero, gli enti per la formazione For.Ma. e Artademia, bando che finanzia in modo cospicuo progetti per la prevenzione del disagio psichiatrico degli adolescenti, con la possibilità di utilizzare parte del finanziamento per l'acquisto e/o la ristrutturazione di immobili. In questo modo,

al termine dell'anno, Arché è in grado di acquistare parte di un immobile adiacente alla sede di via Accademia per ampliare gli spazi a disposizione delle attività di Ghenesis e del Consultorio.

Il 2019 è anche l'anno in cui, assieme all'Amministrazione locale e ad alcune Associazioni ed Enti del territorio, nasce un progetto rivolto ai preadolescenti e agli adolescenti in situazione di fragilità e per i quali, dopo un'attenta analisi dei bisogni, si pensano attività e azioni articolate.

2020-2022: Arché, la pandemia e la ripartenza

Il 2020 è un anno complesso a causa della pandemia da SARS-COV-2, che ha costretto tutti a fermarsi, con le restrizioni al movimento personale, la sospensione dei servizi scolastici ed educativi per i minori e le nuove regole per la prevenzione del rischio di contagio. Durante il *lockdown* più stringente alcune delle attività sono state riconvertite in remoto attraverso videocchiate (consulenze psicopedagogiche, potenziamenti cognitivi, prestazioni logopediche, educativa domiciliare) o attraverso la proposta di attività da svolgere a casa (per i bambini dei Nidi, delle Scuole dell'Infanzia e dei servizi educativi). A partire da giugno è stato possibile riaprire tutti i servizi come Centri Estivi e a settembre tutti i servizi sono stati riaperti nel rispetto della normativa.

Nel 2021 Arché si è aggiudicata l'appalto per la gestione del Nido e della Scuola dell'Infanzia di Mariana Mantovana e ha iniziato a gestire da settembre 2021 le sezioni comunali della Scuola dell'Infanzia di Solferino, tramite affidamento diretto di servizio. Inoltre ha implementato l'azione di innovazione dei servizi alla Prima Infanzia, attraverso approfondito percorso formativo sull'*outdoor education* che si è tradotto concretamente nella trasformazione del Nido "La Farfalla", sia negli spazi che nelle prassi educative. Infine la Cooperativa ha potuto iniziare i lavori di ristrutturazione dei due appartamenti attigui alla propria sede acquistati nel 2018. Questo è stato uno sforzo economico ed organizzativo a cui hanno partecipato i Soci e i Dipendenti, al fine di realizzare uno spazio più ampio e funzionale per accogliere le attività di Ghenesis e del progetto legato al bando Interventi Emblematici Maggiori. Nel 2022 Arché si è aggiudicata la coprogettazione pubblica indetta dal Comune di Castel Goffredo per l'organizzazione di tutti i servizi 6-18 anni del territorio, con cui potrà proseguire la gestione del CAG PETER PAN, del centro per preadolescenti OFFICINA DELLE ARTI E DEI MESTIERI e del PROGETTO ADOLESCENTI. Si è aggiudicata inoltre gli appalti per la gestione del NIDO GIRAVOLTA di Volta Mantovana e della SCUOLA DELL'INFANZIA BACCAGLIONI di Solferino.

2023-2024: novità e decisioni difficili

Nel 2023 e nel 2024 Arché ha continuato la sua attività per offrire a bambini e famiglie i propri servizi a sostegno dei loro bisogni.

Per quanto riguarda i servizi nelle scuole, la Cooperativa ha partecipato ad una serie di tavoli indetti da Confcooperative e Federsolidarietà per la definizione della figura dell'ECoS (educatore della Comunità Scolastica), lavoro che ha avuto come esito l'organizzazione di un Convegno ad aprile 2023 e l'inizio di una sperimentazione a settembre 2023 nell'Istituto Comprensivo di Castel Goffredo, coinvolgendo 4 educatori e 4 classi. Nel settembre del 2024 è stato proposto di passare dalla sperimentazione alla coprogettazione e l'Educatore ECoS è stato confermato come figura all'interno dell'IC di Castel Goffredo.

Al termine del 2024 la Cooperativa si è aggiudicata la co-progettazione per la gestione del Nido Comunale COCCINELLA di Castel Goffredo, con l'intenzione di trasformare gli spazi e l'organizzazione del servizio in ottica *outdoor education*.

Infine, dopo lunga analisi e progettazione per rendere il settore Agriarché sostenibile sia da un punto di vista della gestione del personale che economico, il CdA ha deciso di dismettere le attività ad esso connesse in modo graduale, aprendo eventualmente a collaborazioni sul territorio per mantenere aperte attività legate alla terra, all'agricoltura e al lavoro.



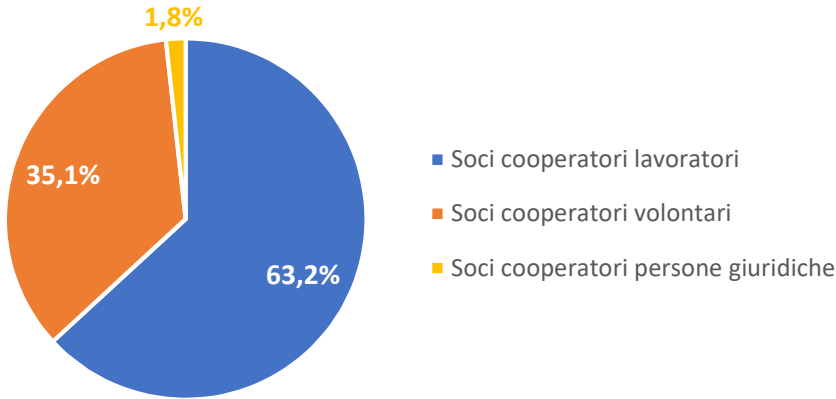
4. STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE

Consistenza e composizione della base sociale

La base sociale è costituita da tutti i soci ed è il massimo organismo della Cooperativa, quello in cui si realizza fattivamente la gestione democratica. È il luogo in cui si formano e si condividono la vision e la mission di Arché ed in cui si elaborano gli orientamenti strategici.

La base sociale, costituita da 57 soci, al 31 dicembre 2024 è così composta:

Numero	Tipologia soci
36	Soci cooperatori lavoratori
20	Soci cooperatori volontari
0	Soci cooperatori fruitori
1	Soci cooperatori persone giuridiche
0	Soci sovventori e finanziatori



Sistema di governo e controllo, articolazione, responsabilità e composizione degli organi

Dati amministratori del CdA al 31/12/2024:

Nome e Cognome	Rappresentante di persona giuridica – società	Sesso	Età	Data nomina	Eventuale grado di parentela con almeno un altro componente C.d.A.	Numero mandati	Ruoli ricoperti in comitati per controllo, rischi, nomine, remunerazione, sostenibilità	Presenza in C.d.A. di società controllate o facenti parte del gruppo o della rete di interesse	Carica
Sara Gattazzo	No	femmina	38	22/05/2023	Nessuno	3	Nessuno	No	Presidente
Mariangela Lombardi	No	femmina	59	22/05/2023	Nessuno	9	Nessuno	No	Vicepresidente
Claudia Bava	No	femmina	40	22/05/2023	Nessuno	2	Nessuno	No	Consigliere

Nome e Cognome	Rappresentante di persona giuridica – società	Sesso	Età	Data nomina	Eventuale grado di parentela con almeno un altro componente C.d.A.	Numero mandati	Ruoli ricoperti in comitati per controllo, rischi, nomine, remunerazione, sostenibilità	Presenza in C.d.A. di società controllate o facenti parte del gruppo o della rete di interesse	Carica
Paganini Maria	No	femmina	59	22/05/2023	Nessuno	1	Nessuno	No	Consigliere
Rosanna Cipriani	No	femmina	57	22/05/2023	Nessuno	4	Nessuno	No	Consigliere
Tonini Sabrina	No	femmina	48	22/05/2023	Nessuno	1	Nessuno	No	Consigliere

Descrizione tipologie componenti CdA:

Numero	Membri CdA
6	totale componenti
0	di cui maschi
0	di cui femmine
1	di cui persone svantaggiate
6	di cui soci cooperatori lavoratori
0	di cui soci cooperatori volontari

Modalità di nomina e durata carica

Lo Statuto di Arché stabilisce che

"La Cooperativa è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da 3 a 7 membri, su decisione dei Soci in sede di nomina. L'amministrazione della cooperativa può essere affidata solamente a soggetti Soci, con maggioranza scelta tra i Soci Cooperatori ovvero tra le persone indicate dai Soci Cooperatori Persone Giuridiche. Gli amministratori restano in carica per il periodo determinato dai Soci al momento della nomina, comunque non superiore a tre esercizi. Essi possono essere rieletti. La cessazione degli Amministratori per scadenza del periodo determinato dai Soci ha effetto dal momento in cui il nuovo organo amministrativo è stato ricostituito."

Fin dalla sua costituzione, i Soci hanno deciso che la Cooperativa fosse amministrata da un Consiglio formato da 7 membri, il più possibile afferenti al maggior numero possibile di Aree di lavoro della Cooperativa stessa per favorire al massimo i processi di condivisione delle idee e democraticità nelle decisioni. Il Consiglio di Amministrazione al 31/12/2023 è stato eletto nell'Assemblea Soci del 22 maggio 2023 e resterà in carica fino all'approvazione del Bilancio Consuntivo 2025.

Come si evince dalle tabelle soprariportate, anche per il triennio 2023-2025 il Consiglio di Amministrazione sarà composto da 6 membri e 3 uditori, soci che hanno dato la propria disponibilità a partecipare alle sedute del CdA per entrare gradualmente nei meccanismi di gestione politico/amministrativa della Cooperativa.

N. di CdA/anno e partecipazione media

Durante il 2024 il Consiglio di Amministrazione si è riunito 8 volte. La presenza degli amministratori è sempre stata molto alta e hanno partecipano alle sedute anche tre soci in qualità di uditori. Dal 2024 viene riconosciuto agli amministratori eletti un compenso in formato di gettone- presenza. Anche il Consiglio dei Sindaci ha presenziato regolarmente alle sedute decisionali con almeno uno dei suoi membri.

Tipologia organo di controllo

Durante l'Assemblea dei soci dell'11 dicembre 2019, in ottemperanza al d. lgs. n. 14/2019 riguardante la crisi d'impresa, è stata votata la nomina di un Collegio Sindacale, in carica fino all’approvazione del Bilancio Consuntivo del 2022. I professionisti eletti, dopo adeguata verifica di assenza di incompatibilità di cui all'art. 2399 del Codice Civile, erano il dott. Stanghellini Roberto (Presidente), il dott. Piscetta Massimo, il dott. Murano Carlo, il dott. Zanon Stefano (supplente) e il dott. Pratesi Alessandro (supplente). Nell’Assemblea dei Soci del 21/05/2023 è stato votato, oltre al CdA, anche il rinnovo del Collegio dei Sindaci, il cui incarico è stato nuovamente conferito ai professionisti di cui sopra. Il Collegio riunitosi assieme al CdA nella quasi totalità delle sedute, ha effettuato anche durante l’anno 2024 gli opportuni controlli trimestrali e la verifica complessiva sull'andamento della società.

Partecipazione dei Soci e modalità (ultimi 3 anni):

Anno	Assemblea	Data	Punti OdG	Partecipazione	Deleghe
2022	Assemblea Soci	12/06/2022	Bilancio dell’Esercizio al 31/12/2021 e relativi documenti Bilancio Sociale 2021 Rinnovo delle cariche	36%	7%
2023	Assemblea Soci	22/05/2023	Approvazione Bilancio Consuntivo 2022 Approvazione Bilancio Sociale Rinnovo delle cariche del Consiglio di Amministrazione Rinnovo cariche del Collegio Sindacale Restituzione esiti del Socio Sondaggio	62%	3%
2024	Assemblea Soci	10/05/2024	Approvazione Bilancio Consuntivo 2023 Approvazione Bilancio Sociale	32%	5%

Dal 2020 anche la vita societaria ha visto una modificazione nelle modalità di partecipazione ed espressione della democraticità interna a causa delle restrizioni a tutela della salute pubblica: si è infatti moltiplicata l'attività di comunicazione tra i Soci attraverso l'utilizzo di strumenti per la comunicazione a distanza. Queste modalità si sono conservate in parte anche successivamente, soprattutto per facilitare la conciliazione dei tempi di lavoro e quelli familiari.

La partecipazione dei Soci, che negli anni sembra quantitativamente altalenante, si esprime maggiormente durante le Assemblee Ordinarie, alle quali i Soci partecipano sempre con spirito dialogico e democratico. Per quanto riguarda l'Assemblea per l'approvazione del Bilancio Consuntivo 2024 i Soci hanno ascoltato la presentazione del Bilancio e hanno posto alcune richieste di precisazione alle quali è stato risposto in modo esauriente.

Mappatura dei principali stakeholder

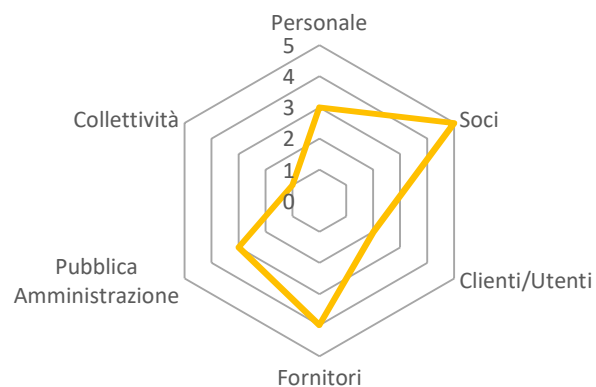
Tipologia di stakeholder:

Tipologia stakeholder	Modalità coinvolgimento	Intensità
Personale	Il Personale Dipendente viene informato riguardo la vita della Cooperativa e le questioni inerenti al lavoro tramite e-mail o servizio di messaggistica. Inoltre viene periodicamente invitato alle Assemblee dei Soci per mantenere un aggancio con l'organo decisionale. In ogni servizio, infine, le equipe di lavoro formate dai dipendenti in essi impiegati, hanno la facoltà di partecipare alla progettazione e all'organizzazione delle attività.	2 – Consultazione e 3 – Co-progettazione
Soci	I Soci rivestono ruoli differenti a seconda della posizione lavorativa, ma, come minimo comune denominatore, intervengono nelle deliberazioni fondamentali nella vita della Cooperativa: approvazione dei Bilanci Preventivo Consuntivo e Sociale, elezione dell'organo amministrativo, decisioni straordinarie (acquisto di beni immobili, partecipazione a forme di finanziamento e ricapitalizzazione...). Il personale in posizione apicale è comunque tutto associato alla Cooperativa per cui ogni attività di progettazione, produzione, gestione dei Servizi è in carico ai Soci di Arché.	5 - Co-gestione
Finanziatori	Non presenti	
Clienti/Utenti	I clienti e gli utenti sono regolarmente informati di quanto afferisce ai servizi frequentati od usufruiti. Sono anche informati riguardo la vita della Cooperativa tramite <i>social media</i> . Inoltre in alcune situazioni viene richiesto il loro parere riguardo alcune iniziative da condividere (ad esempio eventi formativi) o sull'andamento dei servizi stessi (questionari di gradimento). In alcuni servizi è presente il Comitato di Gestione.	2 - Consultazione

Tipologia <i>stakeholder</i>	Modalità coinvolgimento	Intensità
Fornitori	I fornitori costituiscono una categoria variegata: fornitori di beni utili alla gestione dei servizi (materiali per le pulizie, cancelleria, utenze energia...), fornitori di beni trasformati con cui Arché intrattiene una collaborazione di scambio (vendita di materie prime e acquisto di trasformati nel progetto di Agricoltura Sociale), fornitori di servizi di consulenza (psicologhe, assistenti sociali...). Per questo motivo il tipo di coinvolgimento è molto diverso e va dall'informazione alla co-gestione.	Dall'Informazione - 1 alla Co-gestione - 4
Pubblica Amministrazione	Le PA attualmente rappresentano la committenza di parte dei servizi (ad esempio Comuni o aggregazioni di Comuni per i quali Arché gestisce servizi o in Accreditamento o in Gara d'Appalto) oppure l'organo di controllo nella gestione dei Servizi (ad esempio ATS). A partire dal 2022 alcuni Enti Pubblici, tramite lo strumento della co-progettazione, hanno aumentato la partecipazione nella gestione di alcuni dei Servizi di Arché.	2 – Consultazione e 3 – Co-progettazione
Collettività	Nel giugno del 2019 la Cooperativa ha deciso di affidare ad un'agenzia di comunicazione la presenza di Arché sui <i>social media</i> e l'organizzazione della pubblicità dei servizi e degli eventi. La collettività viene per questo raggiunta in modo piuttosto capillare dall'informazione che riguarda la vita della Cooperativa e le attività promosse sul territorio.	1 - Informazione

Percentuale di Partnership pubblico: 47%.

Livello di influenza e ordine di priorità



SCALA:

- 1 - Informazione
- 2 - Consultazione
- 3 - Co-progettazione
- 4 - Co-produzione
- 5 - Co-gestione

Tipologia di collaborazioni:

Descrizione	Tipologia soggetto	Tipo di collaborazione	Forme di collaborazione
VOLARE SI PUÒ, sperimentazione di riabilitazione ambulatoriale per bambini e ragazzi.	Ente pubblico	Convenzione	La Regione Lombardia, attraverso ATS Valpadana che funge da organo di controllo finanzia la sperimentazione.
Nido Comunale di Castel Goffredo	Altri enti senza scopo di lucro	Convenzione	Arché gestisce il Nido Comunale di Castel Goffredo in <i>General Contractor</i> con Sol.Co.-Mantova.
Servizi Integrativi della Scuola dell'Infanzia di Castel Goffredo	Ente Pubblico	Convenzione	Arché si è aggiudicata la Gara d'Appalto per la gestione dei due servizi (CRD e Tempo Prolungato).
Nido e Scuola dell'Infanzia di Mariana Mantovana	Ente pubblico	Convenzione	Arché si è aggiudicata la Gara d'Appalto per la gestione dei due servizi.
Nido di Volta Mantovana	Ente pubblico	Convenzione	Arché si è aggiudicata la Gara d'Appalto per la gestione del servizio.
Scuola dell'Infanzia di Solferino	Ente pubblico	Convenzione	La Scuola dell'Infanzia è in gestione a seguito di aggiudicazione di Gara d'Appalto.
CAG Castel Goffredo	Ente pubblico	Contratto	Il CAG è gestito con un contratto stipulato a seguito di co-progettazione.
Adolescenti e Preadolescenti	Altro: soggetti diversi	Convenzione	Tavolo di lavoro con Enti vari del territorio (PA, Scuola, associazioni di volontariato)
CAG Solferino	Ente pubblico	Convenzione	Il CAG è in gestione a seguito di aggiudicazione di Gara d'Appalto.
Educativa Scolastica, Educativa Domiciliare, Servizio di Incontri Protetti	Ente pubblico	Altro: patto di accreditamento	Arché ha partecipato all'accreditamento di ASPA (PDZ di Asola) e ASPAM (PDZ di Guidizzolo) per la gestione dei Servizi Educativi Scolastici, Domiciliari e di Incontri Protetti con la formula del Voucher messo a disposizione per le famiglie dalla PA.
Progetto AFFIDO SI PUÒ	Ente pubblico	Convenzione	Arché ha stipulato una contrattualità con l'azienda ASPA di Asola e il PDZ di Guidizzolo per la gestione del servizio affidi in affiancamento ai servizi sociali e alla Tutela.

Descrizione	Tipologia soggetto	Tipo di collaborazione	Forme di collaborazione
Progetto RIANNODARE I FILI DELLA VITA	Altro: soggetti diversi	Convenzione	Arché ha partecipato alla collaborazione tra Enti Pubblici, Cooperative Sociali, Organizzazioni del Terzo Settore, Fondazioni di Comunità operanti nelle province lombarde di Brescia, Bergamo, Mantova, Cremona e Crema. Arché è il referente territoriale per i Distretti di Asola e Guidizzolo.

Presenza sistema di rilevazioni di feedback

Nel 2024 sono stati somministrati questionari di gradimento in tutti servizi gestiti dalla Cooperativa.

Commento ai dati

Dall'analisi dei questionari non sono emerse criticità significative.

5. PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE

Tipologie, consistenza e composizione del personale (retribuito o volontario)

Occupazioni/Cessazioni:

N.	Occupazioni
76	Totale lavoratori subordinati 31/12/2024
6	di cui maschi
70	di cui femmine
32	di cui under 35
11	di cui over 50

N.	Cessazioni
20	Totale cessazioni 2024
3	di cui maschi
17	di cui femmine
7	di cui under 35
6	di cui over 50

Assunzioni/Stabilizzazioni:

N.	Assunzioni ²
20	Nuove assunzioni 2024
2	di cui maschi
18	di cui femmine
19	di cui under 35
1	di cui over 50

N.	Stabilizzazioni ³
13	Stabilizzazioni 2024
0	di cui maschi
13	di cui femmine
8	di cui under 35
1	di cui over 50

Nel 2024 si segnala che, come per il 2023, si è resa necessaria la ricerca di personale per assunzioni molto brevi (da uno a tre mesi), in particolare per sostenere la gestione dei Centri Estivi (8 persone) e di Agriarché (2 persone). Questi dati non sono contemplati nelle tabelle qui sopra.

² Da disoccupato/tirocinante a occupato.

³ Contratto da tempo determinato a tempo indeterminato.

Composizione del personale

Personale per inquadramento e tipologia contrattuale:

Contratti di lavoro al 31/12/2024	A tempo indeterminato	A tempo determinato	2024	2023
Totale	62	14	82%	75%
Impiegati	53	12		
Operai	9	2		

La percentuale del personale a tempo indeterminato è del 82% sul totale, dato che conferma la tendenza della Cooperativa a stabilizzare il più possibile il personale in forza lavoro.

Composizione del personale per anzianità aziendale:

	In forza durante il 2024	In forza durante il 2023
Totale	98	102
< 6 anni	53	48
6-10 anni	13	24
11-20 anni	20	25
> 20 anni	12	5

Nel 2024 la percentuale del personale in forza da almeno 11 anni è del 33%, rispetto al 2023 che era del 29%, dato che essendo in aumento in termini percentuali, conferma il basso turn over del personale in forza all'interno della Cooperativa.

Composizione del personale per profili professionali (al 31/12/2024):

N. dipendenti	Profili
76	Totale dipendenti
2	Responsabile d'area aziendale strategica
5	Coordinatrice/ore di unità operativa e/o servizi complessi
3	Segretaria amministrativa

N. dipendenti	Profili
48	Educatore/trice
1	Ostetrica
1	Logopedista
4	Psicologo/a
1	Psicomotricista
3	Operatore/trice agricolo
8	Ausiliaria

Come risulta ovvio, il 63% degli operatori è costituito da personale educativo, mansione che costituisce la tipicità dell'attività della Cooperativa.

Dipendenti svantaggiati (al 31/12/2024)

Dip. Svantaggiati	
2	Totale dipendenti svantaggiati
1	di cui Lavoratori con svantaggio certificato (n. 381/1991, ecc.)
1	di cui lavoratori con altri tipi di svantaggio non certificato (disagio sociale)

Tirocini e stage nel 2024

N. Tirocini e stage	
2	Totale tirocini e stage nel 2024
1	di cui tirocini e stage
1	di cui volontari in Servizio Civile Universale ⁴

⁴ La volontaria del SCU è stata in forze presso la Cooperativa dal 1° gennaio al 24 maggio 2024. Da settembre 2024 ha continuato il proprio servizio in qualità come tirocinio extracurricolare.

Livello di istruzione del personale occupato (al 31/12/2024):

N. Lavoratori	Livello di istruzione
76	Totale dipendenti
0	Dottorato di ricerca
0	Master di II livello
22	Laurea Magistrale
2	Master di I livello
14	Laurea Triennale
26	Diploma di scuola superiore
12	Licenza media

Il 50% del personale possiede un titolo di studio di laurea triennale o superiore, mentre il 34% un diploma di scuola secondaria di secondo grado. In questo gruppo si collocano diverse Educatrici della Prima Infanzia impiegate nei Nidi. Questo dato, però, è destinato a diminuire, in quanto la Cooperativa tende, negli ultimi anni, ad assumere anche per questi servizi, operatrici con laurea. Nel gruppo di coloro che hanno la licenza media si colloca, invece, soprattutto il personale ausiliario.

Tipologia lavoratori con svantaggio certificato e non:

Totale	Tipologia svantaggio	Dipendenti	Tirocinio/stage
2	Totale persone con svantaggio	2	0
0	persone con disabilità fisica e/o sensoriale L 381/91	0	0
1	persone con disabilità psichica L 381/91	1	0
0	persone con dipendenze L 381/91	0	0
0	minori in età lavorativa in difficoltà familiare L 381/91	0	0
0	persone detenute e in misure alternative L 381/91	0	0
1	persone con disagio sociale (non certificati) o molto svantaggiate ai sensi del regolamento comunitario 651/2014, non già presenti nell'elenco	1	0

I lavoratori con svantaggio sono assunti con contratto a tempo indeterminato.

Volontari

N. volontari (al 31/12/2024)	Tipologia Volontari
6	Totale volontari
5	di cui soci-volontari
1	di cui volontari in Servizio Civile

In questa tabella sono stati inseriti i volontari che prestano la loro opera in maniera attiva e continuativa. Si segnala che fino al 24/05/2024 ha prestato la propria opera come volontaria del Servizio Civile Universale una giovane che è stata selezionata nell'ambito del progetto "Insieme stiamo ripartendo: percorsi di inclusione per famiglie e minori", inserita presso la Sede di Arché. Terminata l'esperienza con il SCU, a settembre 2024 è stata inserita come tirocinio extracurricolare.

Attività di formazione e valorizzazione realizzate

Formazione professionale:

Tema formativo	Formatore/ Organizzatore	Partecipanti	Qualifica	Tot. Ore
Dinamiche di gruppo	Bertazzoni Cristina	5	Educatrici	92
Conduzione dei gruppi	Bertazzoni Cristina	3	Educatore/trice e Coordinatrice	33
Outdoor education Nido LA COCCINELLA	Bertazzoni Cristina	9	Educatrici	104
Outdoor Education Nido GIRAVOLTA	Bertazzoni Cristina	7	Educatrici	90
Outdoor Education Nido IL SORRISO DEI BIMBI	Bertazzoni Cristina	4	Educatrici	70
La continuità Nidi-Infanzia	Beschi Sara	3	Educatrici	12
Supervisione equipe Infanzia	Bertazzoni Cristina	10	Educatrici e Coordinatrici	115
Coordinamento Pedagogico Territoriale	CPT Asola	14	Educatrici e Coordinatrice	120
Coordinamento Pedagogico Territoriale	CPT Guidizzolo	3	Educatrici e Coordinatrice	9,5
Grounded Education		1	Coordinatore	9
Arte per piccolissimi		1	Educatrice	13
Riannodare i fili della vita	Scalari Paola	4	Educatrici e Psicologa	24

Tema formativo	Formatore/ Organizzatore	Partecipanti	Qualifica	Tot. Ore
Autismo		1	Psicologa	10,5
Autismo-formazione interna	Danasi Elisa	9	Educatrici	36
Supervisione GHENESIS	Scalari Paola	12	Educatori/trici, Coordinatrice e Psicologi/e	412
Supervisione Psicologi	Scalari Paola	6	Psicologi/e	90
Coordinamento generale	Alce Nero	1	Coordinatore	22,5
Benessere a scuola		1	Coordinatrice	3
Supervisione STAFF Coordinatori	Bianchera Luciana	6	Coordinatori/e	154
Comunicazione		1	Coordinatore	26
Normativa disabilità	Confcooperative	1	Coordinatrice	8
La figura dell'Educatore di Comunità Scolastica (Ecos)	Bertazzoni Cristina	1	Coordinatrice	90,5
La valutazione degli esiti di Ecos	Bertazzoni Cristina	2	Educatori/trici e Coordinatrice	60,5
Politikè-La scuola politica di Conf. Lombardia	Confcooperative	1	Coordinatrice	28,5
Ludopatie in ADM	Novello Mirko	1	Educatrice	2
Formazione PIPPI	ASPA	2	Educatrici	10
LTS (Life Skills Training) livello I	ATS Milano	1	Coordinatore	17
Convegno-Scenari futuri di cooperazione sociale	Confcooperative-MN	7	Educatori/trici e Coordinatrici	22,5
Convegno-Conciliazione per invertire la denatalità	Da zero a mille	8	Educatrici	36
Totale				1720,5

Come si evince dalla tabella, grande è l'impiego di risorse da parte della Cooperativa per la formazione del proprio personale, tanto che il totale della formazione erogata nel 2024 ammonta a più di 1500 ore.

Formazione salute e sicurezza:

Anche per quanto riguarda la sicurezza, la Cooperativa è impegnata nel rispetto della normativa, affinché tutti i suoi operatori siano adeguatamente formati. La seguente tabella indica che sono state erogate 66 ore totali per la formazione, con un costo sostenuto pari a 1.320 euro per il personale coinvolto.

Tema formativo	Partecipanti	Ore	Ore totali	Obbligo
HACCP base	6	4	24	Sì
HACCP aggiornamento	17	2	34	Sì
RLS aggiornamento	1	8	8	Sì
Totali			66	

Contratto di lavoro applicato ai lavoratori

Tipologie contrattuali e flessibilità (al 31/12/2024):

Tempo indeterminato	Full-time	Part-time	Tot.
Totale dipendenti indeterminato	5	57	62
di cui maschi	2	2	4
di cui femmine	3	55	58

Tempo determinato	Full-time	Part-time	Tot.
Totale dipendenti determinato	2	12	14
di cui maschi	1	1	2
di cui femmine	1	11	12

La Cooperativa favorisce da sempre l'utilizzo del *part-time* sia per l'integrazione tra lavoro e studi universitari, sia per conciliare i tempi famiglia/lavoro.

I professionisti (educatori, psicomotricisti, logopedisti, psicologi, assistenti sociali, medici e avvocati) che prestano la loro opera per la Cooperativa con emissione di fattura sono suddivisi secondo la tabella seguente:

N.	Autonomi
14	Totale lav. autonomi
2	di cui maschi
12	di cui femmine

Natura delle attività svolte dai volontari

I Soci Volontari attivi che operano in Arché sono 5 e svolgono, per la maggiore, le attività seguenti:

- consulenza e rapporti con le banche;
- organizzazione e manutenzione del sistema informatico e della rete;
- organizzazione di eventi pubblici;
- trasporto e accompagnamento dei bambini sul territorio.

In ogni caso, alcuni dei soci, dei dipendenti e dei collaboratori svolgono per la Cooperativa, a titolo di volontariato, attività per garantire alti standard qualitativi all'interno dei servizi in cui operano, come ad esempio l'organizzazione della documentazione, anche fotografica, delle attività nei servizi.

Struttura dei compensi a qualsiasi titolo attribuiti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo, ai dirigenti nonché ai volontari e agli associati

	Tipologia compenso	Totale Annuo Lordo
Membri Cda	Retribuzione	1.150,00
Organi di controllo	Retribuzione	8.500,00

L'Assemblea dei Soci del 22 maggio 2023 aveva deliberato, il riconoscimento di un gettone presenza per gli Amministratori che partecipano alle riunioni del Consiglio, e il CdA, nella seduta del 20 febbraio 2024 ne ha stabilito la liquidazione in un'unica soluzione dopo l'approvazione del Bilancio Consuntivo. Pertanto nel mese di maggio 2024 è stata liquidata la cifra totale di 1.150 euro come evidenziato in tabella per le sedute del CdA dell'anno 2023. Si segnala che uno dei Consiglieri ha deciso di rinunciare alla propria quota.

CCNL applicato ai lavoratori: **Tutti i dipendenti di Arché sono assunti con Contratto Collettivo Nazionale Lavoratori delle Cooperative Sociali.**

Rapporto tra retribuzione annua lorda massima e minima dei lavoratori dipendenti dell'ente

Il rapporto tra la retribuzione massima e quella minima è riportato in base alla retribuzione annua lorda riferita al tempo pieno e riguarda le retribuzioni effettive di lavoratori dipendenti presenti in Cooperativa.

31.822 euro/17.406 euro

In caso di utilizzo della possibilità di effettuare rimborsi ai volontari a fronte di autocertificazione, modalità di regolamentazione, importo dei rimborsi complessivi annuali e numero di volontari che ne hanno usufruito

Importo rimborsi dei volontari complessivi annuali: **0,00 €**



Numero di volontari che ne hanno usufruito: **0**

Modalità di regolamentazione per rimborso volontari: **Attualmente non sono previste forme di rimborso per i volontari, i quali operano a titolo completamente gratuito.** La volontaria del Servizio Civile Universale in forza nella Cooperativa durante il 2024 ha percepito un rimborso spese corrisposto dal Dipartimento della gioventù e del Servizio Civile Nazionale di euro 2.221,50 euro.

6. OBIETTIVI E ATTIVITÀ

Dimensioni di valore e obiettivi di impatto

Sviluppo economico del territorio, capacità di generare valore aggiunto economico, attivazione di risorse economiche "comunitarie" e aumento del reddito medio disponibile o della ricchezza netta media pro capite

Nel 2023, i redditi lordi complessivamente percepiti sono stati 1.203.003 euro, con una media pro-capite di 11.680 euro/anno. Nel 2024, i redditi lordi complessivamente percepiti sono stati 1.242.060 euro, con una media pro-capite di 12.177 euro, con un aumento nel valore totale sia dei redditi lordi, sia di quelli pro-capite. Questo risultato è probabilmente effetto del graduale aumento della retribuzione dovuto al rinnovo del CCNL.

Governance democratica ed inclusiva, creazione di governance multistakeholder (stakeholder engagement) e aumento della presenza di donne/giovani/altre categorie negli organi decisionali e nelle posizioni apicali sul totale dei componenti)

Alla fine del 2023 il CdA di Arché era composto da 6 membri, tutti donne con età superiore ai 35 anni (età media 49,2 anni). Al termine del 2024 questa composizione non si è modificata e l'età media è per ovvie ragioni aumentata (50,2 anni).

Per quanto riguarda il personale di direzione, al termine del 2023 era composto da 11 membri, di cui 10 donne (90,9%), tutti al di sopra dei 35 anni di età. Al termine del 2024 la composizione non si è modificata.

Partecipazione e inclusione dei lavoratori, coinvolgimento dei lavoratori, crescita professionale dei lavoratori e aumento del livello di benessere personale dei lavoratori oppure riduzione dell'incidenza di occupati sovraistrutti

Durante il 2024 alcuni operatori sono stati spostati su servizi diversi dall'anno precedente sia per ridurre il rischio di *burn-out*, sia per favorire la conciliazione dei tempi di vita e lavoro del proprio personale, assecondando le richieste dei dipendenti stessi. Inoltre è sempre cura della Cooperativa fornire ai propri collaboratori opportunità di formazione che permettano loro di crescere a livello professionale e di integrarsi al meglio nei servizi in cui operano.

In Arché non sono presenti occupati sovraistrutti, né al termine del 2023 né del 2024.

Resilienza occupazionale, capacità di generare occupazione, capacità di mantenere occupazione e aumento del tasso di occupazione 20-64 anni del territorio di riferimento

Ad inizio 2024 in Cooperativa erano presenti 24 dipendenti con contratto a tempo determinato. Di questi 8 hanno terminato la loro collaborazione con Arché per aver dato le dimissioni per motivi personali oppure per non essere stati confermati allo scadere del contratto. 13 sono stati stabilizzati e quindi assunti a tempo

indeterminato. Durante l'anno sono stati assunti 9 dipendenti a tempo determinato per coprire i bisogni delle Aree Agricoltura Sociale, Prima Infanzia, Ghenesis ed Area Educativa/Aggregativa. Infine, per quanto riguarda le aperture estive e l'Area Agricoltura Sociale, la Cooperativa si è trovata dover assumere 10 operatori con contratti di breve durata per la gestione dei centri estivi e per il lavoro in Agriarché. Al 31/12 i lavoratori a tempo determinato sono 12 su 76.

Si segnala infine che in Arché non sono più presenti dal 2017 collaboratori a progetto e tutto il personale dipendente è assunto con Contratto Collettivo Nazionale Lavoratori delle Cooperative Sociali. Nell'organico sono attualmente 14 i professionisti che collaborano stabilmente con Arché ed emettono fattura per le proprie prestazioni.

Cambiamenti sui beneficiari diretti e indiretti:

- **Benessere dei lavoratori svantaggiati, riduzione dello svantaggio e crescita personale delle persone svantaggiate:** i lavoratori in situazione di svantaggio hanno avuto durante il 2024 la possibilità di lavorare in un ambiente che, seppur nel rispetto delle direttive e pur vivendo occasionalmente naturali tensioni dovute all'organizzazione del lavoro o alle relazioni, garantisce loro da una parte autonomia economica e capacità di sostentamento delle proprie famiglie e dall'altra benessere psico-fisico e miglioramento delle relazioni sociali. Per qualcuno, il personale della Cooperativa è stato anche una fonte di aiuto nella gestione e risoluzione di problemi non riguardanti direttamente il lavoro (come ad esempio la ricerca di alloggio, l'accompagnamento presso gli uffici di Pubblica Amministrazione, ecc.).
- **Miglioramento/mantenimento qualità della vita (beneficiari diretti/utenti) e aumento del livello di benessere personale degli utenti oppure aumento della percentuale di persone soddisfatte per la propria vita:** i dati relativi alla percezione del benessere personale dei beneficiari diretti e indiretti non sono presenti quest'anno per la mancanza di una sistematica raccolta di elementi a riguardo. A partire dai prossimi Bilanci questo sarà un aspetto che potrà eventualmente essere indagato.
- **Miglioramento qualità della vita e riduzione dell'indice di asimmetria del lavoro familiare:** anche questo aspetto, come sopra, potrà venire indagato nei prossimi bilanci.

Qualità e accessibilità ai servizi, accessibilità dell'offerta, qualità ed efficacia dei servizi e costruzione di un sistema di offerta integrato:

Arché propone alle comunità dei territori su cui opera una serie di servizi molto diversi tra loro, con l'attenzione ad adottare strategie che favoriscano il miglioramento continuo della qualità dei servizi e della loro accessibilità. La qualità dell'offerta è una valutazione che necessariamente deve essere multidimensionale e comprendere criteri di efficienza, efficacia, coinvolgimento degli utenti, accessibilità, e sicurezza.

Per quanto riguarda quest'ultimo aspetto, anche durante il 2024 l'attenzione alla sicurezza sul lavoro si è mantenuta costante ed è sempre stata garantita a tutti i dipendenti e collaboratori, grazie al rispetto puntuale della normativa (informazione, formazione, fornitura di DPI, visite mediche...).

Per quanto riguarda l'efficienza si intende il rapporto tra le risorse impiegate e le attività realizzate (maggiore è l'efficienza quanto più si è in grado di offrire un servizio con costi ragionevoli senza sacrificare qualità e rispetto della professionalità degli operatori). Arché nel corso del 2024 ha posto grande attenzione nell'ottimizzazione delle risorse per la gestione dei Servizi nella continua ricerca di modalità per garantire servizi di qualità senza sprechi di risorse.

L'efficacia, invece, è la capacità di raggiungere gli obiettivi strategici della programmazione (maggiore è l'efficacia quanto più i servizi realizzano la *mission* della Cooperativa). Arché sta intraprendendo un percorso per la valutazione dei propri servizi che sarà operativa nei prossimi bilanci e che permetterà di misurare in modo più preciso l'efficacia dei progetti e degli interventi rispetto a quanto già non faccia ogni équipe di lavoro nella verifica di fine attività.

Di fondamentale importanza è il coinvolgimento degli utenti che può apportare numerosi vantaggi: definire un linguaggio comune, comprendere la domanda, identificare priorità del territorio, cogliere aspettative e bisogni, offrire opportunità per risolvere i problemi in *partnership*. Utili a questo proposito sono i questionari di gradimento, ma maggior beneficio si ottiene nell'abituale dialogo quotidiano tra gli utenti e gli operatori dei servizi.

L'accessibilità si riferisce infine alla capacità di un servizio di essere fruito dal maggior numero di utenti possibile, indipendentemente da età, genere, etnia, religione, residenza, grado d'istruzione, livello socio-economico, eventuale disabilità. In questo Senso Arché si prodiga da sempre per l'inclusione di bambini, ragazzi e famiglie in situazione di fragilità all'interno dei propri servizi e per offrire prestazioni di qualità a prezzi calmierati, facendo anche opera di mediazione presso la Pubblica Amministrazione e di accompagnamento presso le famiglie per l'accesso alle facilitazioni e ai contributi ad esse destinati.

Relazioni con la comunità e sviluppo territoriale:

Così come in cambiamenti sui beneficiari diretti e indiretti di cui sopra, anche gli aspetti legati alle relazioni con la comunità e allo sviluppo territoriale, potranno essere esplorati nei prossimi bilanci, indagando le prospettive seguenti:

- attivazione di processi di *community building* e aumento della partecipazione sociale;
- trasparenza nei confronti della comunità e aumento della fiducia generalizzata;
- sviluppo e promozione del territorio, aumento della consistenza del tessuto urbano oppure riduzione dell'insoddisfazione per il paesaggio del luogo di vita.

Sviluppo imprenditoriale e di processi innovativi:

- **Creatività e innovazione e aumento del tasso di innovazione di prodotto/servizio del sistema produttivo:** durante il 2024 le aree della Cooperativa che hanno visto il maggior investimento per quanto riguarda la ricerca e l'innovazione sono state come durante il 2023 la Prima Infanzia (trasformazione dei servizi in un'ottica *outdoor*) e l'Area Educativa/Aggregativa (progetto Preadolescenti e Adolescenti). Inoltre molte energie sono state spese per la riorganizzazione e formazione dell'équipe Ghenesis al fine di migliorare la gestione di un'Area che opera su bisogni complessi di bambini e famiglie in situazione di fragilità. Infine è proseguita la sperimentazione della figura dell'Educatore di Plesso (ECoS) nell'Istituto Comprensivo di Castel Goffredo, trasformandosi ad inizio anno scolastico 2024/2025 in coprogettazione.
- **Propensione imprenditoriale e aumento dell'incidenza dei lavoratori della conoscenza sull'occupazione (percentuale di occupati con istruzione universitaria -ISCED 5,6, 7 e 8- in professioni scientifico-tecnologiche -ISCO 2-3- sul totale degli occupati):** al termine del 2023 i lavoratori della conoscenza con istruzione universitaria ISCED livello 5, 6, 7 e 8 (Istruzione terziaria che va dalle lauree triennali al dottorato di Ricerca) erano 45 su 82 dipendenti (54,9%). Al termine del 2024 sono 38 su 76 (50%), con una leggera diminuzione (-5,4 punti percentuali). Per la tipicità dell'attività della Cooperativa, non sono presenti lavoratori impiegati nelle professioni Scientifico-Tecnologiche, ma sono comunque assunte tipologie di lavoratori inseriti nella classificazione ISCO livello 2

(Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione, all'interno della quale sono compresi psicologi e coordinatori) e livello 3 (Professioni tecniche, all'interno delle quali sono compresi: educatori professionali anche della prima infanzia, logopedisti, psicomotricisti, ostetrici e tecnici della riabilitazione)⁵. Al termine del 2023 erano 68 su un totale di 82 (82,9%), mentre al termine del 2024 sono 62 su un totale di 76 (81,6%). Questo dato, anche in presenza di una leggera diminuzione in termini percentuali, si presenta come piuttosto elevato, per la tipicità stessa dell'attività della Cooperativa.

Conseguenze sulle politiche pubbliche:

- **Risparmio per la PA e aumento delle risorse di natura pubblica da riallocare:** Arché ha offerto servizi per l'utenza grazie alla raccolta fondi presso diverse fondazioni, tramite le progettazioni DA ZERO A MILLE, NON UNO DI MENO, RIANNODARE I FILI DELLA VITA, GIOCHIAMOCI TUTTI, GENERAZIONE ALFA, NEW STREET, SPAZI DI COMUNITÀ, TUTTI INCLUSI, MANI AUT, COMUNITÀ EDUCANTI e CENTRO FAMIGLIE.
- **Rapporti con istituzioni pubbliche e aumento e stabilizzazione dei processi di co-programmazione e co-progettazione:** è continuato anche per tutto il 2024 il lavoro della Cooperativa a contatto con le PA dei territori su cui operano i servizi gestiti da Arché. In particolare, è stato ulteriormente implementato il lavoro di co-progettazione per i servizi in favore dei bambini e dei ragazzi dai 6 ai 18 anni del Comune di Castel Goffredo. Inoltre al termine del 2024, la Cooperativa si è aggiudicata la co-progettazione per la gestione del Nido Comunale COCCINELLA. Con il progetto RIANNODARE I FILI DELLA VITA è proseguita la collaborazione con i Distretti di Asola e Guidizzolo per la presa in carico integrata di situazioni familiari con minori vittime di maltrattamento diretto o assistito.

Sostenibilità ambientale, promozione di comportamenti responsabili da un punto di vista ambientale e aumento del livello di soddisfazione per la situazione ambientale:

Il lavoro di formazione e ricerca che in questi anni Arché ha intrapreso per trasformare i propri servizi nell'ottica della *Outdoor Education* è volto a migliorare l'offerta educativa per bambini e ragazzi a partire dalla primissima infanzia. I bambini nella presente Era della complessità si trovano a vivere in un "mondo confezionato", in cui è presente un progressivo distanziamento dalla dimensione vitale della natura e delle risorse che essa offre. La natura in questo modo diventa un "mondo altro", distante dai bambini e dalla loro quotidianità, fatta soprattutto di rigida programmazione delle attività, in cui sono privilegiate sedentarietà e iperstimolazione dei canali sensoriali della vista e dell'udito. Con l'educazione sotto il cielo, invece, è possibile:

- rispondere ad un bisogno fisiologico di natura del quale si sono scoperte le basi biologiche;
- proporre un'esperienza di vita nell'ambiente naturale, che promuove concentrazione, attenzione e riflessione;
- fornire la necessaria esperienza senso-motoria, che è un dispositivo fondamentale di conoscenza e apprendimento;
- fare in modo che i bambini sperimentino l'esplorazione e la socializzazione. Queste sono le principali modalità significative di apprendimento, che è sempre legato al consenso, alla libertà e alla co-educazione (educazione tra pari);
- stimolare la fantasia e la creatività;

⁵ Fonte ISTAT.

- offrire una risposta a questioni di ordine etico, culturale e sociale, come il contrasto al cambiamento climatico e il senso di responsabilità nella cura dell'ambiente naturale, inteso come intima unione di ogni specie animale con il pianeta.

Con il suo progetto di Agricoltura Sociale, Arché dal 2016 ha intrapreso, nei terreni presi in affitto per la coltivazione, il percorso per la certificazione biologica della produzione dei prodotti ortofrutticoli, concludendo la prassi nel 2020. In questo modo, pur nelle difficoltà relative alla sostenibilità economica del progetto, la Cooperativa ha potuto:

- trasformare il più possibile la propria azienda in un sistema agricolo che attinge alle risorse locali;
- salvaguardare la fertilità naturale del terreno;
- evitare ogni forma di inquinamento determinato dalle tecniche agricole;
- produrre alimenti di elevata qualità nutritiva in buona quantità⁶.

Sviluppo tecnologico, utilizzo di ICT, competenze ICT e aumento dell'efficacia e dell'efficienza del sistema attraverso l'utilizzo di tecnologie:

Durante il 2020 è stata sperimentata una modalità di lavoro improntata all'utilizzo degli strumenti di comunicazione a distanza a causa delle restrizioni alla mobilità dovute alla pandemia. Così le riunioni del CdA, dello Staff di direzione, delle equipe dei vari servizi si sono svolte per lo più su piattaforme digitali, così come alcune tipologie di servizi sono state trasformate da una modalità in presenza ad una a distanza. Inoltre è stata sperimentata una modalità di archiviazione e gestione documentale *in-cloud*. Durante il 2020 anche la modalità di iscrizione ai Servizi di Arché è stata modificata da cartacea a digitale, con la predisposizione di apposita modulistica a cui accedere tramite dispositivi digitali.

Anche durante il 2024, sono state mantenute alcune delle modalità di lavoro a distanza per agevolare la presenza di tutti ad esempio a riunioni del CdA o dello Staff, ad equipe dei vari servizi e per partecipare a corsi di formazione. Anche la gestione documentale *in-cloud* è stata non solo mantenuta, ma incrementata.

Il 2024 è stato anche l'anno in cui, grazie alla collaborazione con l'agenzia di comunicazioni LABOOM DESIGN, è proseguita la progettazione del nuovo sito di Arché che sarà operativo a partire dal 2025. Infine si è consolidata la presenza della Cooperativa sui *social media*.

⁶ Fonte Federazione internazionale dei movimenti per l'agricoltura biologica (International Federation of Organic Agriculture, IFOAM).

Output attività

Per output si intende ciò che viene creato alla fine di un'attività (ad esempio una funzionalità, un prodotto o un servizio). È un parametro spesso tangibile e facile da misurare e, a tal proposito, di seguito vengono presentati sinteticamente tutti i Servizi di Arché.

N.	SERVIZIO	UTENTI	OPERATORI	AUSILIARIA	ATTIVO DAL
1.	NIDO IN&OUT LA FARFALLA	19	4	1	2003
2.	NIDO LA COCCINELLA	56	10	2	2006
3.	NIDO IL SORRISO DEI BIMBI	14	4	1	2005
4.	NIDO GIRAVOLTA	40 fino al 31/07, 32 dal 1/09	7	1	2020
5.	SCUOLA DELL'INFANZIA E. BACCAGLIONI	35 fino al 30/06, 42 dal 5/09	4		2021
6.	SCUOLA DELL'INFANZIA T. CHIZZONI	32	4		2015
7.	TEMPO PROLUNGATO INFANZIA CASTEL GOFFREDO	29 fino al 30/06, 21 dal 01/10	1	1	2009
8.	CENTRO ESTIVO INFANZIA CASTEL GOFFREDO	105	10 + 3 (b. con disabilità)	2	2009
9.	CENTRO ESTIVO INFANZIA SOLFERINO	37	4		2020
10.	CAG PETER PAN	84 (a. s.), 140 (estate)	10	1	1993
11.	CAG ALBERO MAGICO	21 (a. s.), 40 (estate)	5		2015
12.	OFFICINA DEI SAPERI E DELLE ARTI	45 (a. s.), 38 (estate)	4	1	2000
13.	GHENESIS – ATTIVITÀ TIPICA	265 + 69 (Volare)	19		2000
14.	GHENESIS – CONSULTORIO	154	3		2000
15.	GHENESIS – EDUCATIVA SCOLASTICA	48 (a giugno 2024)	17		2014
16.	GHENESIS – ADM e SIP	24	9		2006
17.	GHENESIS – VOUCHER ADOLESCENTI	2	4		2020
18.	GHENESIS – AUTISMO	22	7		2012
19.	GHENESIS – RIANNODARE I FILI DELLA VITA	11 minori e 14 adulti	2 psicologhe + 3 educatrici		2022
20.	ASSOCIAZIONI IN RETE – PROGETTI DI COMUNITÀ				2008
21.	AGRIARCHÉ		5		2016

Tipologie beneficiari

AREA PRIMA INFANZIA – NIDI D'INFANZIA

I Nidi di Arché si caratterizzano come servizi educativi che hanno l'obiettivo di:

- favorire al meglio il benessere del bambino attraverso la predisposizione di un ambiente sereno e tranquillo;
- stimolare lo sviluppo delle diverse abilità di ogni bambino, nel rispetto delle sue risorse e delle sue possibilità;
- garantire la socializzazione nella condivisione di esperienze importanti con adulti significativi e con i coetanei;
- integrare l'azione educativa della famiglia, collaborando con essa per un armonico sviluppo del bambino;
- sostenere la famiglia, creando occasioni di aggregazione, di confronto e di formazione attraverso feste, forum di confronto e serate specifiche di formazione con temi scelti anche direttamente dai genitori.

Nido d'Infanzia IN&OUT LA FARFALLA

Castel Goffredo (MN), via Accademia, 11



Attività e interventi significativi nel 2024

LA FARFALLA è il Nido privato della Cooperativa. L'equipe delle educatrici, supervisionata dalla dott.ssa Cristina Bertazzoni, ha impostato anche per il 2024 tutta la programmazione del Nido secondo i principi dell'*outdoor education*, seguendo il modello *In&Out*. I bambini, in qualsiasi stagione, sperimentano i centri di interesse creati ad hoc negli spazi esterni.

Nido d'Infanzia LA COCCINELLA

Castel Goffredo (MN), Leonardo da Vinci, 22

Attività e interventi significativi nel 2024

La gestione del Nido LA COCCINELLA è proseguita con l'appalto fino a dicembre 2024. Nel mese di novembre 2024 il Comune di Castel Goffredo ha emanato un avviso pubblico per la manifestazione d'interesse finalizzata alla coprogettazione del Servizi Asilo Nido ed Educativo Extrascolastico 0/6 anni, per il triennio 2025-2026-2027. La Cooperativa ha aderito a questa manifestazione, e nel frattempo ha iniziato un percorso di formazione rivolto a tutta l'equipe educativa sul Metodo dell'*Outdoor Education*, con la Dott.ssa Cristina Bertazzoni.



Nido d'Infanzia IL SORRISO DEI BIMBI

Mariana Mantovana (MN), via Matteotti, 65



Attività e interventi significativi nel 2023

Il Nido IL SORRISO DEI BIMBI ha mantenuto il numero degli iscritti dell'anno precedente, confermando anche l'equipe educativa. È continuata la programmazione delle attività secondo l'*outdoor education*. L'equipe delle educatrici, con la supervisione della dott.ssa Cristina Bertazzoni, ha proseguito la progettazione delle attività e degli spazi esterni secondo il modello *In&Out*.

Nido d'Infanzia GIRAVOLTA

Volta Mantovana (MN), via Custoza, 6

Attività e interventi significativi nel 2024

Il nido GIRAVOLTA ha iniziato l'anno scolastico 2024-2025 con un gruppo in meno, per cui il totale degli iscritti è passato da 40 a 32. Si segnala che è l'unico Nido di Arché che ha garantito l'apertura per 2 settimane anche nel mese di agosto, in quanto 8 famiglie ne hanno fatto richiesta. Questa iniziativa in parte è stata rendicontata all'interno del progetto DA ZERO A MILLE, sostenuto dalla Fondazione CON I BAMBINI, nell'ambito del Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile sui territori di Cremona, Brescia e Mantova, di cui la Cooperativa è partner. È continuata la programmazione di attività secondo l'*outdoor education*. L'equipe delle educatrici, con la supervisione della dott.ssa Cristina Bertazzoni, ha proseguito la progettazione delle attività e degli spazi esterni secondo il modello *In&Out*.



AREA PRIMA INFANZIA – SCUOLE DELL'INFANZIA E SERVIZI INTEGRATIVI

Le scuole dell'Infanzia di Arché sono servizi che offrono ai bambini tra i 3 e i 6 anni esperienze educative e formative che tendono a mettere i bambini nella condizione di crescere in maniera armonica, sviluppando le proprie capacità motorie, cognitive, affettive e relazionali. In particolare l'attenzione viene focalizzata anche sul contesto locale, sulla storia e sulle tradizioni del territorio di appartenenza, attraverso la proposta di esperienze forti di autonomia che i bambini vivono al di fuori della scuola assieme alle maestre.

Scuola dell'Infanzia ERMANNO BACCAGLIONI

Solferino (MN)



Attività e interventi significativi nel 2024

La Cooperativa ha in carico due sezioni della Scuola dell'Infanzia ERMANNO BACCAGLIONI adiacenti alla Scuola dell'Infanzia Statale e i bambini iscritti sono organizzati da settembre 2024 in due gruppi di 21 unità ciascuna. In questo servizio sono state introdotte alcune pratiche dell'*outdoor education*: sono state intensificate le attività all'aperto e le uscite sul territorio, per scoprire le bellezze della natura e gli innumerevoli cambiamenti che i luoghi circostanti offrono con le varie stagioni. Durante l'anno sono stati riproposti anche i laboratori di musica, arte, psicomotricità e giochi da tavolo. La Cooperativa ha, poi, proseguito con la Prof.ssa Cristina Bertazzoni il percorso di formazione per le maestre di Arché, ponendo l'attenzione sull'osservazione e la valutazione all'interno dei servizi 3-6 anni, con l'attenzione sempre accesa sull'implementazione del metodo dell'*Outdoor Education*.

Scuola dell'Infanzia TERESA CHIZZONI

Mariana Mantovana (MN), via San Martino, 8B

Attività e interventi significativi nel 2024

La Scuola dell'Infanzia TERESA CHIZZONI ha avuto in media 32 bambini iscritti, di cui 2/3 della Sezione Primavera. Nella parte centrale della mattina i bambini svolgono le attività divisi per fasce d'età omogenee e i bambini della Sezione Primavera sono annessi ai piccoli della Scuola dell'Infanzia. Si è continuato a programmare le attività secondo l'*Outdoor Education*. La Cooperativa ha, poi, proseguito con la Prof.ssa Cristina Bertazzoni il percorso di formazione per le maestre di Arché, ponendo l'attenzione sull'osservazione e la valutazione all'interno dei servizi 3-6 anni, con l'attenzione sempre accesa sull'implementazione del metodo dell'*Outdoor Education*.



Tempo prolungato Infanzia Castel Goffredo

c/o Scuola dell'Infanzia DON FERRARI, Castel Goffredo (MN), via Leonardo Da Vinci, 28

Attività e interventi significativi nel 2024

Il Tempo Prolungato della Scuola dell'Infanzia di Castel Goffredo da ottobre 2024 ha visto la diminuzione delle iscrizioni a 21 bambini. Anche questo servizio è entrato a far parte della manifestazione d'interesse finalizzata alla coprogettazione dei Servizi Asilo Nido ed Educativo Extrascolastico 0/6 anni, per il triennio 2025-2026-2027. Il servizio è ubicato come l'anno precedente presso gli spazi della Scuola dell'Infanzia statale DON FERRARI.



CENTRO ESTIVO Infanzia Castel Goffredo

c/o Scuola dell'Infanzia SAN GIUSEPPE Castel Goffredo, via Leonardo da Vinci, 28

Attività e interventi significativi nel 2024

Durante il mese di luglio 2024, la Cooperativa ha organizzato il Centro Estivo per i bambini della Scuola dell'Infanzia di Castel Goffredo, arrivando ad inserire 105 bambini. Sono stati accolti 4 bambini che presentavano una disabilità e attraverso fondi sia messi a disposizione dal Piano di Zona, sia da Archè, è stato possibile potenziare il personale educativo attivando progetti individualizzati. Il CRD è stato strutturato seguendo un'ambientazione, quale cornice tematica dentro la quale trova significato tutta l'esperienza: per l'anno 2024 si è utilizzato il libro "I magici Tukoni", un viaggio fatto di giochi, attività, uscite ed emozioni, insieme a tanti amici della foresta, per compiere una missione importante.

CENTRO ESTIVO Infanzia Solferino

c/o la scuola dell'infanzia comunale "E. Baccaglioni", Solferino (MN), via Cavriana, 64

Attività e interventi significativi nel 2024

Durante il mese di luglio 2024, la Cooperativa ha organizzato il Centro Estivo per i bambini della Scuola dell'Infanzia di Solferino, arrivando ad accogliere 37 bambini. Non erano presenti bambini con disabilità. Il CRD è stato strutturato secondo un'ambientazione, quale cornice tematica dentro la quale trova significato tutta l'esperienza: per l'anno 2024 si è utilizzato il libro "I magici Tukoni", un viaggio fatto di giochi, attività, uscite ed emozioni, insieme a tanti amici della foresta, per compiere una missione importante.



AREA EDUCATIVO-ESPRESSIVA – CAG, LUDOTECHE E DOPOSCUOLA

Centro di Aggregazione Giovanile PETER PAN

Castel Goffredo (MN), via Montegrappa

Il CAG “Peter Pan” è un servizio storico per la Cooperativa, riferimento significativo per le famiglie ed i bambini di Castel Goffredo. Esso accoglie i bambini della fascia della scuola primaria (6-11 anni), dal lunedì al venerdì dalle 13.00 alle 18.15 con diverse formule (“Tutto Peter” dalle 13.45 alle 18.15, “Ludoteca” dalle 16.00 alle 18.15, “Spazio Compiti” dalle 13.45 alle 16.00, Opzione Mensa in aggiunta dalle 13.00 alle 13.45).



Attività e interventi significativi nel 2024

Durante il 2024 gli iscritti al CAG hanno confermato le adesioni degli anni precedenti nonostante a settembre 2024 ci sia stato un cambio molto significativo nell'organizzazione della scuola (tutte le classi effettuano la settimana corta con 2 rientri pomeridiani). Questo ha reso decisamente complesso trovare un'organizzazione sostenibile in termini di presenza educativa sul Servizio. Nonostante questo, il CAG PETER PAN ha svolto le attività regolarmente come da co-progettazione iniziata ad agosto 2022, in particolare sviluppando nel 2024 un progetto annuale legato agli ESPLORATORI, alla scoperta di se stessi, della comunità e del mondo.

Centro di Aggregazione Giovanile ALBERO MAGICO

Solferino (MN), via Cavriana

Il CAG ALBERO MAGICO si rivolge ai bambini e alle famiglie della Scuola Primaria in due giorni a settimana dalle 14.00 alle 17.00, con la possibilità di fermarsi in mensa dalle 13.00 alle 14.00. Il Comune è il gestore del servizio e Archè si è aggiudicata nel 2022 la gara per la gestione per 3 anni del Centro.



Attività e interventi significativi nel 2024

Nel corso del 2024 le iscrizioni durante l'anno scolastico sono state numericamente coerenti con quelle degli ultimi anni, aumentando a 40 durante l'estate (11 in più rispetto al 2023, tanto che si è reso necessario potenziare il personale durante alcune settimane, contemplando 2 operatori compresenti). Anche alla ripresa di ottobre 2024 gli utenti sono aumentati rispetto agli anni scorsi (+ 6 rispetto a maggio 2024): anche in questo caso si è dovuto potenziare in alcuni momenti la compresenza educativa.

OFFICINA DEI SAPERI E DEI MESTIERI

Castel Goffredo (MN), via Montagrappa

L'Officina dei Saperi e l'Officina delle Arti e dei Mestieri sono il frutto di una serie di azioni rivolte ai ragazzi dagli 11 ai 16 anni, mirate alla prevenzione della dispersione scolastica (recupero delle competenze scolastiche e professionali e sviluppo delle competenze relazionali). Il progetto è partito con i ragazzi da marzo 2019, preceduto da un percorso formativo per gli operatori e per i partner (Tavolo Preadolescenti/Adolescenti). Nello specifico:

- l'Officina dei Saperi è uno spazio di accompagnamento allo svolgimento dei compiti dalle 14 alle 16 con l'affiancamento di educatori professionali;
- l'Officina delle Arti e dei Mestieri è uno spazio "creativo" ad interesse, dove sperimentarsi in laboratori di musica, teatro, street art e affettività dalle 16 alle 18 in giorni particolari (un laboratorio per giorno).



Attività e interventi significativi nel 2024

È proseguita la doppia proposta dell'OFFICINA DEI SAPERI e dell'OFFICINA DELLE ARTI E DEI MESTIERI (quest'ultima diventata "Outdoor", ovvero una proposta fatta sul territorio e all'aperto), cercando di offrire ai preadolescenti un servizio a loro misura, in collaborazione con alcuni enti del Terzo Settore. È stata riproposta l'esperienza estiva che anche quest'anno è proseguita a inizio settembre, prima della riapertura della scuola, garantendo quindi una copertura totale dell'estate. Anche questo servizio è stato oggetto della coprogettazione fatta ad agosto 2022 per tutti i servizi 6-18 anni del Comune di Castel Goffredo: un importante peso avrà la trasformazione outdoor del servizio, condividendo gli spazi esterni con il CAG PETER PAN.

AREA PROMOZIONE E SOSTEGNO ALLA FAMIGLIA

Per il 2024, si segnala che durante l'anno l'équipe multidisciplinare di Ghenesis ha svolto un percorso di formazione/supervisione con la dott.ssa Psicoterapeuta Paola Scalari; parallelamente anche l'équipe degli psicologi del Centro Ghenesis ha intrapreso un percorso di supervisione, sempre con la dott.ssa Scalari.

GHENESIS – Attività tipica

Castel Goffredo (MN), via Accademia, 11

L'area Promozione e Sostegno alla Famiglia ha come servizio cardine GHENESIS, Spazio di Ben-Essere familiare, dove vengono erogate differenti prestazioni, tra cui riabilitazione in età evolutiva, interventi per bambini con autismo, diagnosi per DSA. In questo ambito è compreso VOLARE SI PUÒ, sperimentazione di riabilitazione ambulatoriale per bambini e ragazzi (DGR Regione Lombardia n. 3239 del 04/04/2012). Sono quindi presenti molte professionalità: psicologhe, educatrici, logopedisti, psicomotriciste e mediatrici per interventi di potenziamento con il Metodo Feuerstein.



GHENESIS – Consultorio Familiare

Castel Goffredo (MN), via Accademia, 11

Il consultorio familiare Ghenesis è accreditato da Regione Lombardia con DGR n. 2301 del 13/10/2011. La sua finalità è promuovere e sostenere il ben-essere e la salute dell'individuo, della coppia, della famiglia nelle diverse fasi della vita, offrendo prestazioni e servizi nell'area psicologica e sociale e nell'area ostetrico-ginecologica. Il personale impiegato è costituito da un responsabile con funzione di coordinamento e un'équipe multidisciplinare di professionisti, con già comprovata esperienza nel settore. Altri collaboratori vengono coinvolti su attività specifiche. È attiva attualmente la collaborazione con una nutrizionista, una pediatra e un ginecologo.

Attività e interventi significativi nel 2024

Durante il 2024 sono stati in carico:

- 34 bambini con DSA (diagnosi e sostegno con strumenti compensativi),
- 60 bambini per terapia logopedica,
- 24 bambini per riabilitazione psicomotoria,
- 12 bambini seguiti con interventi di supporto educativo,
- 2 bambini seguiti con metodo Feuerstein,
- 17 bambini nel potenziamento metacognitivo,
- 69 bambini seguiti nell'ambito del progetto VOLARE SI PUÒ,
- 22 bambini con sindrome da spettro autistico, di cui 7 seguiti con terapia ABA,
- 109 persone per terapie psicologiche.

Inoltre sono state effettuate prime visite psicologiche gratuite a 63 persone.

Attività e interventi significativi nel 2024

L'attività del Consultorio si è concretizzata nel 2024 con i seguenti numeri, indicativi dell'apprezzamento di questo servizio:

- 12 minori in affido e 19 famiglie/adulti nel gruppo affidi,
 - 21 mamme ai corsi pre e post-parto e al corso allattamento,
 - 86 consulenze ostetriche, 2 delle quali a domicilio,
 - 6 pap-test, 22 tamponi vaginali e 7 HPV dna test,
 - 19 visite nutrizionistiche, di cui 6 prime visite,
 - 140 interventi di riflessoterapia plantare ad adulti e 39 a bambini.
-

GHENESIS – Servizi alle Scuole

Nelle scuole Arché eroga prestazioni di educativa scolastica destinate ad alunni con disabilità o con difficoltà comportamentali e/o negli apprendimenti. Le aziende ASPAM (PDZ Guidizzolo) e ASPA (PDZ Asola) hanno accreditato la Cooperativa come agenzia territoriale qualificata nella gestione di servizi di educativa scolastica.

Attività e interventi significativi nel 2024

Rispetto alla figura dell'Educatore della Comunità Scolastica (ECoS), nel secondo semestre dell'anno scolastico (gennaio-giugno 2024) è proseguita la sperimentazione, presso l'IC di Castel Goffredo, con il supporto e la collaborazione della Dott.ssa Cristina Bertazzoni.

In accordo ed in co-progettazione con la scuola, è stata svolta la Valutazione degli Esiti della Sperimentazione ECoS, condotta da un gruppo di operatori delle Cooperative Arché e Viridiana (gruppo che ha partecipato ad una specifica formazione nel periodo marzo-giugno 2024) e dalla Dott.ssa Bertazzoni.

Arché ha proseguito la sua partecipazione al tavolo dei Coordinatori del servizio di Educativa Scolastica delle Cooperative del Mantovano afferenti a Confcooperative-Federsolidarietà, al Tavolo di Coordinamento Permanente Provinciale, indetto da Federsolidarietà e Confcooperative ed al Tavolo di Coordinamento dell'ambito dell'Asolano, indetto da ASPA.

Nel periodo settembre-novembre 2024, insieme alle Cooperative Viridiana e Frassati, è stata svolta la seconda edizione della formazione sulla gestione e conduzione dei gruppi con la Dott.ssa Cristina Bertazzoni, alla quale hanno partecipato alcuni educatori dell'Educativa Scolastica. A settembre 2024 ECoS è stato riproposto presso l'IC di Castel Goffredo come Servizio in co-progettazione e non più come sperimentazione, proposta che è stata accettata.

Per quanto riguarda gli accreditamenti in scadenza (ASPAM al 30/06/2024; ASPA al 31/12/2024) con ASPA, in collaborazione con le altre Cooperative accreditate, è stato aperto un confronto con l'Azienda per la revisione, mentre ASPAM ha deciso di prorogare l'accredito di un anno (fino al 30/06/2025), riconoscendo però un aumento dei costi.



GHENESIS – Assistenza Domiciliare Minori e Incontri Protetti

L'ADM è un servizio di sostegno alle famiglie di bambini e ragazzi esposti a rischio di emarginazione o devianza, in situazione di pregiudizio, tendente ad offrire un supporto educativo individualizzato. Esso si configura quale "ponte" tra il minore che vive un disagio, la sua famiglia, le varie agenzie educative ed il territorio, offrendogli un "accompagnamento" nel suo percorso di crescita. La finalità primaria del servizio è quella di offrire al minore e alla sua famiglia un supporto per fronteggiare situazioni di disagio, mediante interventi di natura educativa e relazionale. Finalità secondaria del servizio è quella di prevenire, intervenendo precocemente sul disagio, situazioni di ben più grave malessere ed emarginazione nell'età giovanile e adulta. Gli Incontri Protetti hanno lo scopo di permettere ai minori di mantenere o ri-costruire la relazione con i propri genitori, sia in caso di allontanamento disposto dal Tribunale per i Minorenni che nei casi di separazione conflittuale (incontri facilitati). Le aziende dei piani di zona di Guidizzolo (ASPAM) e Asola (ASPA) hanno accreditato la Cooperativa come agenzia territoriale qualificata per i servizi di ADM e Incontri Protetti per quanto riguarda ASPAM, per la sola ADM nel caso di ASPA.



Attività e interventi significativi nel 2024

Rispetto agli interventi di ADM, con ASPA, attraverso i fondi del PNRR è stato attivato il programma PIPPI (Programma di Intervento per la Prevenzione della Istituzionalizzazione), che ha visto l'attivazione di alcuni interventi di Educativa Domiciliare.

In merito all'accreditamento di ASPA, con scadenza al 31/12/2024, in collaborazione con le altre Cooperative accreditate, è stato aperto un confronto con l'Azienda per la revisione dello stesso.

GHENESIS – Voucher Adolescenti

Nel 2019 Arché ha partecipato alla Manifestazione di Interesse per il sostegno di adolescenti in situazione di fragilità tramite voucher. Questa misura permette di attivare interventi educativi e psicologici individuali rivolti al minore e/o al nucleo famiglie e di realizzare laboratori di gruppo, con l'obiettivo di intervenire su situazioni di disagio e fragilità. Nel 2023 la misura è stata rinnovata, con estensione a partire dagli 11 anni (Percorsi personalizzati in favore di preadolescenti, adolescenti e giovani in condizione di disagio e delle loro famiglie *#Up- percorsi per crescere alla grande*. DGR 7503/2022).

Nel 2024 sono stati attivati 2 voucher.



GHENESIS – AUTISMO

Archè si occupa della presa in carico di bambini/ragazzi con disturbi dello spettro autistico e delle loro famiglie dal 2012, con l'attivazione della sperimentazione "Volare si può". Già negli anni precedenti, però, aveva intercettato tale disabilità nei servizi di Educativa Scolastica e nei CAG. Constatando un bisogno emergente, la Cooperativa ha nel tempo istituito e sistematizzato una specifica équipe multidisciplinare che continua ad investire in formazione e sta accumulando esperienza attraverso il lavoro sul campo e l'ampliamento/rafforzamento del lavoro di rete.

La presa in carico di bambini/e con ASD (Autism Spectre Disorder) presso i servizi educativi e sociosanitari di Archè viene valutata, monitorata e supervisionata dall'équipe multidisciplinare interna, che si incontra regolarmente ed è formata da diverse figure professionali: psicologa, logopedista, neuro psicomotricista, educatori tecnici ABA, consulente ABA. L'équipe lavora in collaborazione con le neuropsichiatrie pubbliche territoriali, gli assistenti sociali dei comuni di residenza, gli assistenti sociali dei PUA dei distretti di competenza ed altri enti che si occupano in vario modo del percorso di crescita del minore.

Oltre ai progetti e ai servizi sopradescritti, ad oggi gli operatori di Archè stanno sostenendo, con interventi riabilitativi/abilitativi, psicologici, educativi e presso i contesti di vita, bambini e ragazzi con ASD e le loro famiglie anche attraverso progetti specifici: Voucher Autismo misura B1, Voucher Case Management (DGR 12 luglio 2013 n. X/392), progetto Spazi di Comunità (bando FONDO PER L'INCLUSIONE DI PERSONE CON DISABILITÀ 2022-2023 finanziato da Regione Lombardia). Inoltre, grazie al bando TUTTI INCLUSI (finanziato da CIB-Con I Bambini) ed alla collaborazione con l'Associazione Pastorius di Castel Goffredo, nell'anno 2024 si è lavorato per l'installazione di una Stanza Snoezelen (stanza multisensoriale).



GHENESIS – Riannodare i fili della vita

Il progetto RIANNODARE I FILI DELLA VITA. TUTELA E PROSPETTIVE DI FUTURO PER BAMBINI E RAGAZZI MALTRATTATI DAGLI ADULTI finanziato tramite il bando RICUCIRE I SOGNI, ed. 2019 di IMPRESA CON I BAMBINI, nasce dalla collaborazione tra Enti Pubblici, Cooperative Sociali, Organizzazioni del Terzo Settore, Fondazioni di Comunità operanti nelle 4 province lombarde di Brescia, Bergamo, Mantova, Cremona e Crema. Il Soggetto Responsabile è la Cooperativa ELEFANTI VOLANTI SCS ONLUS di Brescia. Il progetto, agendo sul triplice livello di vittima, carnefice e dinamica relazionale, considera le diverse accezioni di violenza di cui sono vittime i minori in forma diretta o assistita; agisce in presenza di alte conflittualità genitoriali e include i figli delle donne vittime di violenza.

Nel 2024, a completamento del progetto, sono stati presi in carico 11 minori e 14 famiglie/adulti con interventi psicologici ed educativi.

*Io ho due genitori
che non sono capaci
di restare aggiustati.
E così rompono
anche me.*



ALTRI PROGETTI

Associazioni in Rete – progetti di comunità

Dal 2008 Archè è protagonista insieme ad altri enti del Terzo Settore dell'animazione del territorio, anche grazie a finanziamenti regionali dedicati in particolare al mondo del volontariato. Grazie alla sua associata Associazione Archè ODV, capofila della rete di volontariato locale, che ha presentato e coordinato i progetti di comunità insieme ad altri dieci partners, la Cooperativa è stata protagonista di alcune attività tipiche.



Attività e interventi significativi nel 2024

Dal 2017 la progettazione della rete di volontariato si era concentrata nella valorizzazione, insieme ai residenti, di 3 aree verdi del Comune. Il progetto aree verdi si è bruscamente interrotto nel 2020 a causa della pandemia, dando spazio ad altre progettualità, viste le nuove emergenze emerse. Ad agosto 2023 invece è iniziato il nuovo progetto "RiGeneraAzioni Sostenibili" che è durato per tutto il 2024 facendo diverse proposte di tipo ricreativo, animativo e sociale.

AREA AGRICOLTURA SOCIALE

Agriarché – terra, giovani e lavoro

Tipologia attività interne al servizio: Il progetto nasce ad Aprile 2016 con la finalità sociale di offrire opportunità lavorative/tirocinio per giovani disoccupati e/o in situazione di fragilità. Allo stesso tempo vuole essere un segnale di speranza nella crisi economica attuale, riscoprendo le radici agricole del territorio di Castel Goffredo. Agriarché propone la coltura di ortaggi con il metodo biologico. Grazie al finanziamento di fondazioni ed un investimento da parte della Cooperativa è stato possibile acquistare 3 tunnel, poi aumentati a 5, posti in un appezzamento di terreno di 18.000 mq in affitto nella campagna di Castel Goffredo. Alcune attrezzature di supporto e lavoro manuale per due giovani del territorio (un giovane disoccupato e un profugo) hanno caratterizzato l'investimento iniziale. Dal suo esordio, Agriarché si è sviluppata allargando progressivamente il suo raggio nella produzione, nella vendita, nella formazione e nell'offerta di esperienze di lavoro a persone in situazione di fragilità, pur essendo un settore che ha sempre faticato a raggiungere sufficienti livelli di sostenibilità economica. Per questo, nel 2023 è stata incaricata la Dottoressa Nadia Gripiolo per un lavoro di rifondazione del settore in modo da raggiungere in tempi ragionevoli una razionalizzazione organizzativa con l'obiettivo di non incidere più negativamente sul bilancio della Cooperativa. Dopo aver realizzato alcuni cambiamenti (riduzione nella quantità e qualità della produzione, individuazione di grossisti presso i quali concentrare le vendite), è stato purtroppo verificata l'impossibilità di portare il settore ad un sufficiente livello di sostenibilità economica. Per cui il CdA ha deciso di dismettere gradualmente le attività di produzione e vendita connesse al settore Agricoltura Sociale.

Attività e interventi significativi nel 2024

Durante il 2024 è iniziato il processo di graduale dismissione delle attività di produzione e vendita di ortofrutti, mentre sono continuate le attività di coordinamento/gestione dell'area e le riflessioni rispetto al futuro di Agriarché. Per questo, proseguendo il lavoro avviato con la dott.ssa Gripiolo, sono stati dismessi i punti vendita per alleggerire l'organizzazione e quindi i costi relativi al settore. Inoltre si è continuato nella semplificazione della produzione sia in termini di qualità che di quantità. Infine le vendite si sono tutte concentrate su grossisti con la pianificazione delle coltivazioni in base alle richieste degli acquirenti, in modo da vendere tutto il prodotto raccolto.

Tipologia beneficiari e Output delle attività

N. totale	Categoria utenza	Divenuti lavoratori dipendenti nel 2023	Tirocini avviati nel 2023
0	non presente	0	0

Nel 2024 non sono stati attivati tirocini di lavoro, ma è stato accolto un adolescente seguito da educatori di Arché con un progetto di vita indipendente.



Tipologia attività esterne

Numero attività esterne: nel 2024 non sono state organizzate attività rivolte alla cittadinanza.

Outcome su beneficiari diretti e indiretti e portatori di interesse

Per *outcome* di una certa attività si intende il risultato finale, ovvero l'effetto che una funzionalità, un prodotto o un servizio generano. Dal punto di vista della valutazione, l'*outcome* è per lo più qualcosa di intangibile e difficile da misurare: è esattamente il motivo per cui viene avviato un progetto o creato un prodotto. Non è possibile controllare direttamente il risultato, quanto piuttosto influenzarlo con una serie di attività e misurarlo a posteriori con parametri di efficienza ed efficacia.

Essendo, come soprascritto, in elaborazione un sistema integrato di valutazione delle attività della Cooperativa, di seguito viene riportato un sintetico resoconto descrittivo degli *outcome* suddivisi per Area:

AREA PRIMA INFANZIA: i bambini hanno vissuto all'interno di un ambiente sicuro un percorso di accompagnamento alle autonomie, in uno spazio privilegiato di relazione con una figura di riferimento ed un gruppo di appartenenza stabili. Hanno trovato un luogo di accoglienza in cui vivere in sicurezza relazioni significative che hanno favorito lo sviluppo delle dimensioni fisica, emotiva, affettiva, sociale, cognitiva e spirituale. Inoltre le famiglie hanno potuto beneficiare di un servizio altamente professionale che ha facilitato anche la conciliazione dei tempi di vita e lavoro, agevolando l'accesso femminile al mondo del lavoro.

AREA EDUCATIVO ESPRESSIVA: durante il 2024 gli iscritti ai servizi per i bambini e i preadolescenti e adolescenti si sono mantenuti alti, confermando in questo modo il gradimento delle famiglie nei confronti dell'offerta educativo-aggregativa della Cooperativa. Arché ha anche proseguito la collaborazione con la Pubblica Amministrazione (co-progettazione dei servizi 6-18 anni nel Comune di Castel Goffredo, organizzazione delle attività estive con il Comune di Solferino) confermando la propria vocazione ad essere un partner competente e affidabile per la realizzazione di servizi per la comunità.

AREA SOSTEGNO E PROMOZIONE ALLA FAMIGLIA: l'attività tipica dell'Area ha come obiettivi il benessere di minori e famiglie attraverso attività di consulenza, diagnosi, sostegno e riabilitazione i cui benefici vengono verificati in modo personalizzato su ogni utente in carico. Durante il 2024 si sono mantenute elevate le richieste da parte delle famiglie e di singole persone di valutazioni, consulenze e riabilitazioni (come si evince dalla tabella di p. 47). La ristrutturazione degli ambienti della Sede della Cooperativa e di Ghenesis ha permesso una migliore accoglienza delle persone e una più funzionale organizzazione dei flussi degli utenti. Le famiglie mostrano di apprezzare molto questi servizi e anche i professionisti del territorio (pediatri di libera scelta, UONPIA, insegnanti di ogni ordine di scuola, ecc.) tendono ad inviare ad Arché i bambini con fragilità che incontrano nel loro lavoro.

AREA AGRICOLTURA SOCIALE: nel 2024 è iniziato il processo di graduale dismissione delle attività di produzione e vendita di ortofrutticole, mentre sono continuate le attività di coordinamento/gestione dell'area e le riflessioni rispetto al suo futuro.

Possesso di certificazioni di organizzazione, di gestione, di qualità

Nel 2024 non sono state avviate procedure per l'acquisizione di Certificazioni di Qualità. Inoltre non sono pervenuti reclami in ordine allo svolgimento delle attività nei servizi della Cooperativa.

Livello di raggiungimento degli obiettivi di gestione individuati, eventuali fattori risultati rilevanti per il raggiungimento (o il mancato raggiungimento) degli obiettivi programmati

AREA PRIMA INFANZIA

- Il NIDO LA FARFALLA DI CASTEL GOFFREDO ha proseguito con la ricca attività formativa iniziata durante il 2020 e con la supervisione della dott.ssa Cristina Bertazzoni. Anche nel 2024 le famiglie hanno potuto accedere alla Misura Nidi gratis, alla Convenzione con il Comune nel 2022.
- Il Comune di CASTEL GOFFREDO, dopo aver prorogato fino a dicembre 2024 la gara per la gestione del NIDO LA COCCINELLA, nel mese di novembre ha emanato un avviso pubblico per la manifestazione d'interesse finalizzata alla coprogettazione dei Servizi Asilo Nido ed Educativo Extrascolastico 0/6 anni, per il triennio 2025-2026-2027. La Cooperativa ha aderito a questa manifestazione, aggiudicandosela in dicembre. Il Nido ha continuato ad essere un servizio molto richiesto e a dicembre gli iscritti ammontano a 56, con la possibilità di incrementare ulteriormente i frequentanti a partire da gennaio 2025, vista la presenza di richieste di famiglie con bambini molto piccoli.
- Arché ha partecipato a luglio 2022 alla Gara d'Appalto per la gestione del NIDO GIRAVOLTA DI VOLTA MANTOVANA, aggiudicandosela. Il servizio, pur riscuotendo un ottimo gradimento da parte delle famiglie frequentanti, ha visto una diminuzione nelle iscrizioni, da 40 bambini a 32. Si segnala che, per rispondere ad un bisogno del territorio, il Servizio è rimasto aperto per due settimane anche durante il mese di luglio.
- La Cooperativa ha continuato la gestione dei SERVIZI ALLA PRIMA INFANZIA DI MARIANA MANTOVANA e il personale inserito ha proseguito il proprio lavoro in continuità con gli anni precedenti e, allo stesso tempo, con un'attenzione particolare alle innovazioni dei principi dell'*outdoor education*, rinnovando gli spazi esterni ad uso dei bambini. A fine 2024, i bambini iscritti al Nido sono 14, mentre quelli iscritti alla Scuola dell'Infanzia sono 32, di cui i 2/3 alla Sezione Primavera. L'organizzazione si è quindi modificata e prevede che nella parte centrale della mattina i bambini svolgano le attività divisi per fasce d'età omogenee e i bambini della Sezione Primavera vengano annessi ai piccoli della Scuola dell'Infanzia.
- Arché ha proseguito anche la gestione della SCUOLA DELL'INFANZIA DI SOLFERINO, dopo essersi aggiudicata l'Appalto per la sua gestione a settembre 2022. La Cooperativa ha in carico due sezioni adiacenti alla Scuola dell'Infanzia Statale e i bambini iscritti a partire da settembre 2024 sono organizzati in due sezioni di 21 unità ciascuna, per un totale di 42 bambini (7 in più rispetto al termine dell'anno scolastico precedente).
- Arché ha realizzato diverse attività grazie al bando DA ZERO A MILLE a favore di bambini da 0 a 6 anni.
- Durante il 2024 non sono stati raggiunti i seguenti obiettivi: terminare la revisione del Progetto 0/3 anni; migliorare il Progetto 3/6 anni; riscrivere il regolamento dei servizi di Mariana Mantovana; riscrivere la Carta dei Servizi, l'opuscolo 0/6 anni e le brochure specifiche per ogni servizio; pensare un piano di pubblicità mirato per ogni servizio. Verranno riproposti per il 2025.
- Per quanto riguarda il COORDINAMENTO PEDAGOGICO TERRITORIALE, Arché nel 2024 ha partecipato ai due tavoli dei piani di zona di Asola e Guidizzolo. In particolare nell'ambito di Asola la Cooperativa ha proposto il corso "Lo sviluppo del linguaggio e ambienti di apprendimento", tenuto dalla pedagoga prof.ssa Cristina Bertazzoni e degli esperti della cooperativa Arché, dott.ssa Sara Beschi (psicologa), dott.ssa Laura Chittolina e dott. Simone Gorni Silvestrini (logopedisti), dott.ssa Rachele Randon (psicomotricista). Il percorso formativo proposto ha offerto alle educatrici e alle docenti un'occasione per riflettere e aumentare la consapevolezza in merito alle condizioni che favoriscono lo sviluppo linguistico nella prima infanzia e per esplorare la valenza di ambienti di apprendimento outdoor nella promozione delle abilità linguistiche. La Cooperativa ha poi anche partecipato ad altri percorsi formativi proposti dal

Coordinamento Territoriale di Asola: “Il curriculum del quotidiano tra Nido e Scuola dell’Infanzia: dall’ambiente di apprendimento alla professionalità educativa” tenuto dalla dott.ssa Alessia Zardi e il corso “Arte in te” tenuto da Daniela Magodi. Per il Coordinamento Territoriale di Guidizzolo, invece, la Cooperativa ha partecipato agli incontri di formazione tenuti dalla Dott.ssa Paola Tosi, che hanno avuto maggiormente ad oggetto di lavoro alcune questioni pedagogiche importanti per cominciare a confrontarsi su una visione comune dello sviluppo dei bambini e sul ruolo e le modalità dell’adulto professionale per sostenere nei bambini potenzialità, competenze ed apprendimenti.

AREA EDUCATIVA ED ESPRESSIVA

- Il CAG PETER PAN DI CASTEL GOFFREDO ha visto durante il 2024 la concretizzazione dell’intenso lavoro di studio e collaborazione con l’Amministrazione Comunale e Arché ha proseguito la gestione delle attività in seguito alla coprogettazione. Il servizio è sempre molto richiesto dalle famiglie del territorio e durante l’estate le iscrizioni ammontano a 140 unità (8 in più rispetto all’anno precedente), mentre a fine 2024, i bambini iscritti sono 84, in linea con lo scorso anno.
- Il CAG ALBERO MAGICO di Solferino ha continuato la sua attività anche durante tutto il 2024, arrivando a coinvolgere 21 bambini (4 in più rispetto all’anno cedente), con un’apertura distribuita su 2 giorni alla settimana. Durante l’estate gli iscritti sono stati 40, 11 in più rispetto al 2023.
- L’attività del TAVOLO PREADOLESCENTI E ADOLESCENTI confluita nella coprogettazione per i servizi 6-18 anni ha permesso la continuazione delle proposte dell’OFFICINA DELLE ARTI E DEI MESTIERI e l’organizzazione di una serie di laboratori per gli adolescenti che hanno visto una sostanziosa partecipazione: Rap-Trap, Green Experience, Riprogettiamo la Castel Goffredo del futuro, Comunicazione, Love&Sex, Street Art, e l’organizzazione di alcuni eventi, come il Quizzone e la serata finale a Casalmoro. I ragazzi coinvolti sono stati circa 250.
- Sono state effettuate anche ATTIVAZIONI presso l’Istituto di Istruzione Superiore G. FALCONE di Asola e il CFP FORMA di Castiglione delle Stiviere, con il coinvolgimento di circa 200 studenti.
- Durante il 2024 non sono stati raggiunti i seguenti obiettivi: riscrivere il regolamento del CAG Peter Pan; terminare le prime due parti del Progetto Pedagogico 6/11 anni; ripensare i laboratori nelle scuole che risultano sempre più difficili da realizzare, concretizzare il progetto di Educativa di Strada. Verranno riproposti per il 2025.

AREA SOSTEGNO ALLA FAMIGLIA

- È continuato durante il 2024 il PROGETTO AUTISMO con la presa in carico di 22 minori con diagnosi di disturbo dello spettro autistico, i quali sono stati inseriti negli ambiti del progetto VOLARE SI PUÒ, del VOUCHER CASE MANAGMENT (DGR 12 luglio 2013 n. X/392), della MISURA B1, del PROGETTO SPAZI DI COMUNITÀ (finanziato da Regione Lombardia). Inoltre è proseguita la sperimentazione dell’azione della riflessoterapia plantare sulla riduzione dei disturbi di tipo gastro-intestinale presenti nei bambini con autismo.
- Il SERVIZIO OSTETRICO ha continuato la propria attività con i corsi pre-parto, post-parto e allattamento a Castel Goffredo, con la partecipazione di 21 mamme. Il servizio diagnostico ha continuato ad essere utilizzato dalle utenti del Consultorio, così come dalle Socie della Cooperativa, secondo i dati inseriti nella tabella di pagina 47. Nel 2022 è stato anche affidato l’incarico al dott. Giulio Bisson medico specializzato in ginecologia disponibile per visite e consulenze presso il Consultorio Ghenesis almeno una volta al mese. L’offerta alla cittadinanza si è ampliata ulteriormente grazie alla collaborazione con una nutrizionista e una pediatra.

- Per quanto riguarda L'EDUCATIVA SCOLASTICA l'équipe ha incrementato le proprie competenze attraverso la formazione: nel periodo settembre-novembre 2024, insieme alle Cooperative Viridiana e Frassati, è stata proposta una seconda edizione della formazione sulla gestione e conduzione dei gruppi con la Dott.ssa Cristina Bertazzoni, alla quale hanno partecipato anche alcuni educatori dell'Educativa Scolastica. Arché ha inoltre continuato la sua partecipazione al tavolo dei Coordinatori del servizio di Educativa Scolastica delle Cooperative del Mantovano afferenti a Confcooperative-Federsolidarietà, al Tavolo di Coordinamento Permanente Provinciale, indetto da Federsolidarietà e Confcooperative e al tavolo di Coordinamento dell'ambito dell'Asolano, indetto da ASPA. Durante il 2024 è proseguita la sperimentazione nell'Istituto Comprensivo di Castel Goffredo dell'attività dell'ECoS (Educatore della Comunità Scolastica) e dopo una valutazione positiva si è proposto di proseguire il lavoro tramite co-progettazione, passando da sperimentazione a messa a sistema.
- Il servizio di EDUCATIVA DOMICILIARE e INCONTRI PROTETTI ha continuato il lavoro per il consolidamento dell'équipe e, per quanto riguarda il PDZ di Asola, attraverso i fondi del PNRR, è stato attivato il programma PIPPI (Programma di Intervento per la Prevenzione della Istituzionalizzazione), che ha visto l'attivazione di alcuni interventi di Educativa Domiciliare sul territorio. In merito all'accreditamento di ASPA, prorogato fino al 31/08/2025, in collaborazione con le altre Cooperative accreditate, è stato portato avanti il confronto con l'Azienda per la revisione dello stesso.
- Per quanto riguarda il progetto AFFIDO, il PDZ di Guidizzolo ha terminato la collaborazione con Arché a fine 2022, mentre la convenzione con il PDZ di Asola è stata rinnovata nel 2022, con una nuova forma di coprogettazione che sarà operativa per i successivi 3 anni.
- Durante il 2024 non sono stati raggiunti i seguenti obiettivi: ottenere da Regione Lombardia la messa a sistema del Progetto VOLARE SI PUÒ; riscrivere la Carta dei Servizi, la cartella clinica, l'opuscolo della pubblicità e informatizzare con Gecos una parte dei rendiconti. Verranno riproposti per il 2025.

AREA AGRICOLTURA SOCIALE

- Nel corso del 2024 è stata ulteriormente semplificata la PRODUZIONE.
- È stata concentrata la VENDITA a grossisti con una pianificazione della coltivazione, in modo da vendere tutto il prodotto.
- Durante il 2024 non sono stati organizzati laboratori e attività per ragazzi e ragazze frequentanti i servizi di Arché e non sono stati previsti eventi aperti alla cittadinanza.

AREA GESTIONALE E AMMINISTRATIVA:

- Arché ha continuato ad avvalersi dell'attività del Consorzio Sol.Co. per il MONITORAGGIO della pubblicazione di bandi di finanziamento e gare d'appalto al fine di mantenere un aggiornamento costante sulle possibilità di finanziamento in rete e su servizi in gara nell'area d'azione di Arché.
- È proseguita in modo sistematico l'organizzazione della PREVENZIONE E SICUREZZA sul lavoro, con la formazione dei nuovi assunti e l'aggiornamento formativo dei lavoratori impiegati da tempo.
- Il protocollo per il RECUPERO CREDITI ha continuato a offrire apprezzabili risultati.
- Si è consolidata, anche grazie anche all'operato del Collegio dei Sindaci, la buona prassi di effettuare CONTROLLI DI GESTIONE con cadenza trimestrale.
- Durante il 2024 è iniziata la riorganizzazione della GESTIONE AMMINISTRATIVA con l'assunzione di un impiegato amministrativo che si è occupato soprattutto di rendicontazione dei progetti. Questo, dopo un primo periodo di necessaria formazione della risorsa umana, ha portato ad una migliore organizzazione dell'area amministrativa con conseguenti ricadute positive su tutto il lavoro della Cooperativa.

- Durante il 2024 non sono stati raggiunti i seguenti obiettivi: far partire Gecos per la gestione delle risorse umane, della formazione e dei rendiconti di Ghenesis; finire mansionario e valutazione per Responsabili Area Amministrativa e Agricoltura; valutare il regime civilistico per la contabilità ad anno scolastico al fine di mettere a confronto bilancio preventivo e consuntivo. Verranno riproposti per il 2025.

AREA COMUNICAZIONE E RACCOLTA FONDI

Nel 2023 l'AGENZIA DI COMUNICAZIONE, LABOOM Design di Canneto sull'Oglio (MN), ha curato tutta la comunicazione di Arché, occupandosi anche del restyling del sito (il sito sarà operativo nel 2025), della pubblicità degli eventi e della presenza sui social media.

OBIETTIVI FUTURI

AREA PRIMA INFANZIA: terminare la revisione del Progetto 0/3 anni; migliorare il Progetto 3/6 anni; riscrivere il regolamento dei servizi di Mariana Mantovana; riscrivere la Carta dei Servizi, l'opuscolo 0/6 anni e le brochure specifiche per ogni servizio; pensare un piano di pubblicità mirato per ogni servizio; implementare quanto previsto nella coprogettazione del Nido La Coccinella di Castel Goffredo; consolidare la sperimentazione di Nido *In & Out* per La Farfalla di Castel Goffredo.

AREA EDUCATIVA ED ESPRESSIVA: riscrivere il regolamento del CAG Peter Pan; terminare le prime due parti del Progetto Pedagogico 6/11 anni; ripensare i laboratori nelle scuole che risultano sempre più difficili da realizzare; implementare l'attuazione del progetto Adolescenti e Preadolescenti.

AREA SOSTEGNO ALLA FAMIGLIA: riscrivere la Carta dei Servizi, la cartella clinica, l'opuscolo della pubblicità e informatizzare con Gecos una parte dei rendiconti; sollecitare la Regione Lombardia per la messa a sistema del Progetto Volare Si Può; continuare nella messa in campo di una serie di azioni per favorire la rivalutazione dell'accreditamento per i servizi Educativi Scolastici, Domiciliari e di Incontri Protetti di ASPA e ASPAM.

AREA AGRICOLTURA SOCIALE: Attivare collaborazioni con il territorio al fine di proporre a bambini, giovani e famiglie sia spazi per vivere momenti di socialità a contatto con la natura, sia esperienze formative e di lavoro nell'ambito dell'agricoltura.

AREA GESTIONALE AMMINISTRATIVA: far partire Gecos per la gestione delle risorse umane, della formazione e dei rendiconti di Ghenesis; finire mansionario e valutazione per Responsabili Area Amministrativa e Agricoltura; riorganizzare l'archivio (cartaceo e informatico) degli uffici; valutare il regime civilistico per la contabilità ad anno scolastico al fine di mettere a confronto bilancio preventivo e consuntivo.

AREA COMUNICAZIONE E RACCOLTA FONDI: seguire la pubblicazione del sito e del restyling della pubblicità del 5 per mille.

OBIETTIVI TRASVERSALI: allargare la base sociale ed incrementare la capitalizzazione.

7. SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

Provenienza delle risorse economiche con separata indicazione dei contributi pubblici e privati

Ricavi e provenienti:

	2024	2023	2022
Ricavi da Enti Pubblici per gestione servizi sociali, socio-sanitari e socio-educativi	963.909 €	954.853 €	939.679 €
Ricavi da Enti Pubblici per gestione di altre tipologie di servizi (manutenzione verde, pulizie...)	0 €	0 €	0 €
Ricavi da Privati-Cittadini inclusa quota cofinanziamento	807.331 €	826.969 €	766.800 €
Ricavi da Privati-Imprese	34.219 €	17.817 €	32.152 €
Ricavi da Privati-Non Profit	229.631 €	222.733 €	212.011 €
Ricavi da Consorzi e/o altre Cooperative	0 €	0 €	0 €
Ricavi da altri	0 €	0 €	0 €
Contributi pubblici	143.106 €	309.965 €	199.661 €
Contributi privati	177.939 €	23.682 €	141.089 €

Patrimonio:

	2024	2023	2022
Capitale sociale	143.880 €	139.920 €	139.920 €
Totale riserve	30.699 €	37.779 €	38.340 €
Utile/perdita dell'esercizio	-44.716 €	-7.083 €	-559 €
Totale Patrimonio netto	83.675 €	124.428 €	131.513 €

Conto economico:

	2024	2023	2022
Risultato Netto di Esercizio	-44.716 €	-7.083 €	-559 €
Eventuali ristorni a Conto Economico	0 €	0 €	0 €
Valore del risultato di gestione (A-B del CE)	-21.162 €	16.193 €	7.304 €

Composizione Capitale Sociale:

Capitale sociale	2024	2023	2022
capitale versato da soci cooperatori lavoratori	119.130 €	115.170 €	115.170 €
capitale versato da soci cooperatori volontari	24.720 €	24.720 €	24.720 €
capitale versato da soci cooperatori fruitori	0 €	0 €	0 €
capitale versato da soci persone giuridiche	30 €	30 €	30 €
capitale versato da soci sovventori/finanziatori	0 €	0 €	0 €

Valore della produzione:

	2024	2023	2022
Valore produzione (Voce A5 del Conto Economico)	2.374.161 €	2.352.789 €	2.288.355 €

Costo del lavoro:

	2024	2023	2022
Costo del lavoro (Voce B9 del CE-per personale)	1.680.573 €	1.668.572 €	1.659.218 €
Costo del lavoro (Voce B7 del CE-per servizi)	545.530 €	481.903 €	426.748 €
Peso costo personale su totale valore di produzione	71%	71%	73%

Capacità di diversificare i committenti

Fonti delle entrate 2023:

2024	Enti pubblici	Privati	Totale
Vendita merci	0 €	70.900 €	70.900 €
Prestazioni di servizio	963.909 €	229.631 €	1.13.540 €
Lavorazione conto terzi	0 €	0 €	0 €
Rette utenti	0 €	678.995 €	678.995 €
Altri ricavi (prestaz. specialistiche)	0 €	91.479 €	91.479 €
Contributi e offerte	143.106 €	177.939 €	321.045 €
Grants e progettazione	0 €	0 €	0 €
Altro (terzo settore)	0 €	0 €	0 €

Incidenza pubblico/privato sul valore della produzione 2023:

	2024	Percentuale
Incidenza fonti pubbliche	1.107.015 €	47%
Incidenza fonti private	1.248.944 €	53%

Specifiche informazioni sulle attività di raccolta fondi. Finalità generali e specifiche delle raccolte effettuate nel periodo di riferimento, strumenti utilizzati per fornire informazioni al pubblico sulle risorse raccolte e sulla destinazione delle stesse

La Cooperativa ha profuso anche durante il 2024 grande impegno nella partecipazione a bandi di progetti per finanziare servizi e prestazioni gratuite in favore di bambini, ragazzi e famiglie del territorio. I dati relativi vengono riassunti nella tabella seguente:

Ente Erogatore	Progetto	Finalità	Contributo 2024
FONDAZIONE COMUNITÀ DI MANTOVA	Mani Aut	Sperimentazione per valutare come incide la manipolazione sul bioma intestinale di bambini con Sindrome da Spettro Autistico	9.578 €

Ente Erogatore	Progetto	Finalità	Contributo 2024
Fondazione CON I BAMBINI	Da zero a mille	Esperienze formative e possibilità educative per bambini nella fascia 0-3 anni per prevenire disagi futuri	56.500 €
	Non uno di meno	Attività e laboratori a favore di adolescenti	20.592 €
	Tutti inclusi	Interventi innovativi per rimuovere o ridurre le barriere (fisiche e culturali) nell'accesso a opportunità educative e ludiche di minori in situazione di disabilità e povertà	-
	Riannodare i fili della vita	Sostegno e supporto per famiglie in cui i membri sono vittima di violenza diretta o assistita	19.000 €
	Comunità educanti	Attività per lo sviluppo dell'empowerment di comunità	12.000 €
PIANO DI ZONA ambito di Asola	Giochiamoci tutti	Attività formative per lo sviluppo del gioco "buono" contro il gioco d'azzardo	12.446 €
REGIONE LOMBARDIA	New Street	Attività e laboratori a favore di adolescenti	22.300 €
	Spazi di comunità	Attività sul territorio in favore di bambini e ragazzi con Sindrome da Spettro Autistico	16.000 €
	Centri per la famiglia	Supporto e orientamento alle persone e alle loro famiglie per promuoverne il benessere e lo sviluppo	5.600 €
CARIPLO	Generazione Alfa	Attività e laboratori a favore di adolescenti	27.000 €
TOTALE			201.016 €

In particolare la tabella seguente riporta la quota utilizzata per prestazioni gratuite fornite durante il 2024:

Progetto	Prestazioni	Ore	Valore unitario	Valore totale
Da zero a mille	Consulenze ostetriche	92	40 €	3.680 €
	Consulenze ostetriche in Home visiting	94	60€ x 2 ore	2.820 €
	Consulenze psicologiche	29	55 €	1.595 €
	Home visiting educativo	47	60 € x 2 ore	1.410 €
Riannodare i fili della vita	Presa in carico/supporto psicologico	186	55 €	10.230 €
	Presa in carico/supporto educativo	171	60 € x 2 ore	5.130 €

Progetto	Prestazioni	Ore	Valore unitario	Valore totale
Centri per le famiglie	Home visiting educativo	25	60 € x 2 ore	750 €
	Consulenze psicologiche	8	55 €	440 €
Generazione Alfa	Presa in carico psicologica	348	55 €	19.140 €
	Presa in carico/supporto educativo	268	35 €	9.380 €

Segnalazioni da parte degli amministratori di eventuali criticità emerse nella gestione ed evidenziazione delle azioni messe in campo per la mitigazione degli effetti negativi

Durante il 2024 non sono da segnalare criticità particolari per le quali mettere in campo azioni specifiche per mitigarne gli eventuali effetti negativi.

Con riferimento all'attività di vigilanza sugli Enti Cooperativi prevista dal D.lgs. 220/2002, si segnala che la società è stata regolarmente revisionata il 30/09/2024 e che l'ispezione ha avuto esito positivo. Alla società è stato rilasciato l'attestato di revisione con la conferma del riconoscimento di società cooperativa a mutualità prevalente.

8. ALTRE INFORMAZIONI NON FINANZIARIE

Indicazioni su contenziosi/controversie in corso che sono rilevanti ai fini della rendicontazione sociale

Non sono pervenuti reclami in ordine allo svolgimento delle attività nei servizi della Cooperativa che potessero dare origine a contenziosi o controversie.

Informazioni sulle riunioni degli organi deputati alla gestione e all'approvazione del bilancio, numero dei partecipanti

L'Assemblea Ordinaria dei Soci si è riunita una volta sola in seconda convocazione in data 10/05/2024 ed erano fisicamente presenti 18 Soci, presenti per aver conferito delega 3 Soci ed assenti 35. Il Consiglio di Amministrazione, invece, si è riunito 8 volte, discutendo le questioni indicate nella tabella al punto successivo.

Principali questioni trattate e decisioni adottate nel corso delle riunioni

Durante l'Assemblea dei Soci sono stati presentati, discussi e votati il Bilancio Consuntivo con annessa Nota Integrativa e il Bilancio Sociale 2023.

Le riunioni del Consiglio di Amministrazione hanno avuto un'alta partecipazione e hanno trattato gli argomenti come nella tabella di seguito riportata:

Data	Presenti	Argomenti all'ordine del giorno
09/01/2024	6 Amministratrici + 4 Socie Dipendenti (su invito del CdA)	1. Lettura e approvazione verbale seduta precedente 2. Aggiornamento situazione Agriarché
20/02/2024	6 Amministratrici + 2 Socie Dipendenti (su invito del CdA)	1. Lettura e approvazione verbale seduta precedente 2. Approvazione documenti Consultorio Ghenesis 3. Richiesta recessione da socio dalla Cooperativa Giardino dei Bimbi 4. Aggiornamento LaBoom 5. Liquidazione gettone presenze Consiglieri
08/04/2024	6 Amministratrici + 3 Sindaci + 3 Socie Dipendente (su invito del CdA)	1. Lettura e approvazione verbale seduta precedente 2. Approvazione Bilancio Consuntivo 2023 3. Assemblea Soci 4. Nuovi soci

25/06/2024	6 Amministratrici + 3 Socie Dipendenti (su invito del CdA)	1. Lettura e approvazione verbale seduta precedente 2. Aggiornamento situazione Agriarché 3. Situazione soci 4. Aggiornamento Solco Mantova
29/07/2024	6 Amministratrici + 3 Sindaci + 1 Socia Dipendente (su invito del CdA)	1. Lettura e approvazione verbale seduta precedente 2. Aggiornamento e riflessioni Agriarché 3. Aggiornamento Personale
04/09/2024	5 Amministratori + 1 Socia Dipendente (su invito del CdA)	1. Lettura e approvazione verbale seduta precedente 2. Tavolo abitare 3. Convenzione dentista di Carpenedolo
01/10/2024	5 Amministratrici	1. Lettura e approvazione verbale seduta precedente 2. Aggiornamento contratti e tariffe 3. Aggiornamento personale
12/11/2024	6 Amministratori + 2 Socie Dipendenti (su invito del CdA)	1. Lettura e approvazione verbale seduta precedente 2. Situazione dipendente C.B. 3. Richiesta finanziamento per tredicesime e anticipi TFR 4. Webinar Cooperazione Salute e conseguente comunicazione ai dipendenti

Ultime informazioni

La Cooperativa **NON** ha adottato il modello della L. 231/2001.

La Cooperativa **NON** ha acquisito il Rating di legalità.

La Cooperativa **NON** ha acquisito certificazioni di qualità dei prodotti/processi.

9. MONITORAGGIO SVOLTO DALL'ORGANO DI CONTROLLO SUL BILANCIO SOCIALE (modalità di effettuazione degli esiti)

L'art. 6 – punto 8 – lett a) del D.M. 4/7/2019 – “Linee guida del bilancio sociale per gli ETS” – prevede l'esclusione delle Cooperative Sociali dal disposto dell'art. 10 del D.Lgs. 112/2017, in quanto esse, in materia di organo di controllo interno e di suo monitoraggio, sono disciplinate dalle proprie norme codicistiche, in qualità di società cooperative.

Sul punto, la norma del D.M. 04/07/2019 ricalca l'orientamento già espresso dal Ministero del Lavoro e delle politiche sociali prot. 2491 del 22 febbraio 2018 e la successiva Nota del 31 gennaio 2019, che ha ritenuto non applicabili alle Cooperative Sociali le disposizioni di cui all'articolo del 10 del d.lgs. n.112/2017, in tema di organi di controllo interno, con la conseguenza che nelle Cooperative l'organo di controllo non è tenuto al monitoraggio sul bilancio sociale.



ARCHÈ COOPERATIVA SOCIALE ONLUS

Via Accademia 11 | 46042 Castel Goffredo (MN) | Tel. 0376 781391 | Fax 0376 781921
e-mail: info@cooparche.it | <http://www.cooparche.it> | C.F. | P. IVA 01896190202

